

TEMA 2. EL ESTUDIO PRELIMINAR.1ª PARTE

PUNTO 1. INTRODUCCION

1 ¿Cuáles son los dos objetivos principales de esta fase?

Conocer el proyecto y comprobar si existen varias soluciones

2 Explica brevemente los 3 casos con los que nos podemos encontrar al analizar las posibles soluciones de un proyecto ¿Qué hay que hacer en cada uno de ellos? ¿Cuál de los 3 casos es mas frecuente?

1-Si el proyecto tiene marcados unos objetivos que no tienen solución lo que se hará es replantearlo de nuevo.

2-Que solo haya una solución y lo que se hará es desarrollarla.

3-Es la más frecuente. Hay varias soluciones y lo que se hace es escoger la más idonea.

3 ¿Cuál es el coste de la fase de estudio preliminar? ¿Es este un coste elevado?

El coste es de 1 a 3 por mil de la inversión, aprox. Al 5%, es un coste de poca consideración.

4 ¿Cuál es el error admisible en esta fase? ¿ Significa que en esta fase trataremos la solución del proyecto de forma detallada o aproximada?

El margen de error es de un 25% de la inversión. No se hará una aproximación al problema.

PUNTO 2. ETAPAS DEL ESTUDIO PRELIMINAR EN PROYECTOS INDUSTRIALES ORIENTADOS A PRODUCTO.

1¿Qué es un proyecto industrial orientado a producto?

Se refiere a la fabricación del producto

2 ¿En que consiste de forma general esta fase? De toda la recopilación de información, señala que información crees que es más relevante para el desarrollo del proyecto

Consiste en recopilar información. La información más relevante es los estudios de mercado

3 Describe las tareas más importantes a llevar a cabo en la etapa organización del estudio preliminar

Primero se verá si los trabajadores de la empresa están capacitados para realizar el proyecto, y si no demandarlo a profesionales externos. Fijar el responsable y la duración del mismo y el presupuesto.

4 ¿En que consiste de forma general, la etapa descripción del mercado?

Es el estudio de los productos que se comercializan.

5 ¿En que consiste de forma general, la etapa estimación del volumen de producción?

Es el volumen de producción y la vida del proyecto.

6 ¿En que consiste de forma general, la etapa examen de la propiedad industrial?

Conocer la situación del producto en relación con la propiedad industrial. Ej: patentes.

7 ¿En que consiste y para que sirva la etapa prototipo basico?

Es el análisis y posibles soluciones técnicas para la corrección de faltas

8 ¿En que consiste de forma general, la etapa proceso de fabricación?

Es la fabricación del producto. La transformación, organización, distribución, valorando costes.

9 ¿En que consiste de forma general la etapa control de calidad?

Son los fallos del diseño del producto, los tipos de pruebas que deberá pasar el producto

10 ¿En que consiste de forma general, la etapa evolución técnica de las soluciones? ¿Qué podemos encontrar en la realización de esta etapa?

Evaluación de las soluciones en sus aspectos tecnológicos. Podemos encontrar que algunas se rechacen por diversas causas como por ej: implicar una tecnología protegida y en poder de la competencia.

11 ¿Qué diferencia observas entre el calculo del presupuesto de inversión de esta fase y de la fase anterior?

Que en esta fase realizas el presupuesto de las soluciones y utensilios.

12 Pon algunos ejemplos de otras evaluaciones que puedan ser importantes para el buen desarrollo de un proyecto.

Medio ambiente, efecto en el consumidor.

13 Explica las 3 etapas que hay que llevar a cabo para dar por concluida la etapa de 2 estudio preliminar, y en que consiste cada una.

1–Marcamos la actividad a desarrollar y su duración y recursos humanos y materiales a emplear.

2–Celebrando reuniones los participantes del estudio preliminar para intercalar opiniones y tomar definitivas, recopilando información y redactando un informe

Finalmente se reúnen todos los que han intercedido y la empresa promotora tomará la decisión de realizar el proyecto.

EL ESTUDIO PRELIMINAR 2ª PARTE

PUNTO 3 METODOS DE EVALUACIÓN

1 ¿Cuáles son de forma general los tipos de beneficio que puede obtener una empresa?

Tipo económico, de imagen o de carácter social

2¿ por que es necesario realizar una evaluación de las posibles alternativas que se plantean como

solución de un proyecto?

Para elegir cual es la alternativa de mejor elección para ordenarlas convenientemente.

PUNTO 3.1 OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN

1 ¿Cuál es el principal objetivo de la evaluación de un proyecto?

Evitar el consumo de recursos (dinero, tiempo, material)

2 Explica brevemente cuales son las 2 tareas principales que hay que hacer para evaluar un proyecto

–Fijar el umbral, las ideas mínimas pasaran para realizar el proyecto, las que no. Serán rechazadas.

– Las alternativas que hayan sido aceptadas, elegiremos las que más nos interesen

PUNTO 3.2 CLASIFICACIÓN DE LOS METODO DE EVALUACIÓN

1 ¿Cuáles son los grandes tipos de métodos de evaluación que pueden utilizarse? ¿ En que se diferencian? ¿Cuándo se usa cada uno?

Multicriterio En técnicas más avanzadas aplicandose a la toma de decisiones, tienen muchos aspectos en cuenta, se usan en las primeras fases

Económicos Se basan en la economía, si van a ser rentables, se utilizan en la evaluación social de proyectos, se usan en las ultimas fases.

2 Es conveniente utilizar métodos de evaluación muy concretos cuando los datos con los que vamos a trabajar son aproximados? ¿ por que?

El resultado va a ser aproximado, es mejor trabajar con datos aproximados, por que si lo hacemos con métodos concretos utilizaremos más recursos.

PUNTO 4 METODOS MULTICRITERIO APLICABLES AL ESTUDIO PRELIMINAR.

1 ¿Cuál es el principal inconveniente de los métodos multicriterio? ¿ Como se soluciona este inconveniente?

Desarrollan muchos criterios y si utilizamos 1 los demás se quedan disminuidos. Lo mejor es buscar un punto de equilibrio entre todos los criterios para que no sobresalga uno más que otro a esto se le llama relaciones de compromiso

Ejercicio

Analiza cada proyecto con los métodos de evaluación estudiados anteriormente y selecciona el proyecto que debe realizar la empresa.

Explica brevemente las ventajas e inconvenientes de los tres métodos anteriores.

FACTORES	PESO	A	B	C	D
1	3	7	4	10	7
2	4	4	6	7	9

3	1	3	5	6	6
4	2	8	9	3	5

QUEDA EL D

SUMA SIMPLE

	A	B	C	D
E	22	24	26	27
VT=E/40	0'55	0'6	0'65	0'675

$$N = 4 \cdot 10 \cdot 4 = 40$$

MAX CALIF. = 10

QUEDA EL D

SUMA PONDERADA

PESO	A	B	C	D
3	21	12	30	21
4	16	24	28	36
1	3	5	6	6
2	16	18	6	10
SP	56	59	70	73
VTP=SP/100	0'56	0'59	0'70	0'73

$$EN = 4 + 3 + 2 + 1 = 10$$

MAX CALIF. = 10

$$VTP = SP / 10 \cdot 10 = 100 \quad VTP = SP / 100$$

QUEDA EL D

–Jerarquía simple

V– Se selecciona un objeto antes de esclarecer los demás. Se elige un objeto que supere el mínimo y el que no lo supere lo rechaza.

I– Es un poco inexacto

–Método suma simple

En este método hay que definir los factores, analizar cada alternativa, sumar las calificaciones de cada alternativa y luego elegir la alternativa de mayor calificación.

–Método de la suma ponderada

En este método es igual al anterior pero introduce un factor ponderado.