

POLONIA

1.DATOS BÁSICOS

Nombre oficial República de Polonia.

Capital Varsovia

Superficie 312.684 km²

Principales ciudades:

- Varsovia
- Lodz
- Cracovia
- Wroclaw
- Poznan
- Gda sk
- Szczecin
- Katowice
- Bydgoszcz
- Lublin
- Bialystok
- Czestochowa
- Gdynia
- Sosnowiec Wielki
- Radom
- Nowy Bytom

2.POBLACIÓN

Población: 38.615.239 mill. Hab. (1997)

Crecimiento de la población:

Tasa de crecimiento de la población -0,01% (1997)

Densidad de población 123 hab/km²

Distribución de la población (en porcentajes):

Población rural: 35% (1996)

Población urbana: 65% (1996)

Esperanza de vida:

Total: 72 años (1997)

Femenina: 77 años (1997)

Masculina: 68 años (1997)

Tasa de mortalidad infantil: 14 fallecidos por cada 1000 nacidos vivos (1997)

Tasa de alfabetización: 99,7% (1995)

Composición de la población: A diferencia de sus países vecinos, presenta una población muy homogénea que determina la ausencia de conflictos nacionalistas o étnicos.

Polacos: 97,6%

Alemanes: 1,3%

Ucranianos: 0,6%

Bielorrusos: 0,5%

Lenguas: polaco (oficial), inglés y alemán.

Religión:

Católicos (practicantes 75%) 95%

Ortodoxos, protestantes y otros 5%

3.GOBIERNO

Forma de gobierno: Democracia.

Fecha de independencia: 11 de noviembre de 1918 (proclamación de la república independiente).

Constitución: Una nueva constitución se ratificó en el parlamento y se aprobó un referéndum nacional el 1997; reemplazó a la pequeña constitución interina.

Derecho al voto: Universal a los 18 años.

4.RASGOS GEOGRÁFICOS

La República de Polonia está situada en Europa Central. La mayoría del territorio es llano, siendo la altitud media de 173m sobre el nivel del mar, que es considerablemente inferior a la de la mayoría de Europa (290 m).

A grandes rasgos, se pueden distinguir tres regiones morfológicas:

- La llanura centroseptentrional.
- Las colinas y bajas mesetas meridionales.
- Las cadenas montañosas del extremo sur, conjunto de viejos macizos (Sudestes) y montañas jóvenes (Cárpatos) donde se encuentra el pico más alto, el monte Rysy (2499 m).

Las zonas bajas del norte se caracterizan por la existencia de numerosos lagos y humedades, mientras que el centro del país está configurado por grandes llanuras surcadas por amplios meandros formados por los ríos Vístula y Oder y sus afluentes, entre los que más importantes son, respectivamente, el Bug y el Warta.

El clima de Polonia, que combina las características del clima moderado de Europa occidental con el clima continental más severo de Europa oriental, puede ser tan diverso y complejo como la topografía del país. El clima de Polonia occidental puede clasificarse como marino de costa oeste y el de Polonia oriental como continental húmedo. En general, el invierno es más largo según se va avanzando hacia el Este.

Las condiciones meteorológicas son muy variables, especialmente en invierno. Durante enero, las temperaturas medias varían entre 1 °C bajo cero en el oeste y -5 °C en los montes meridionales. Durante el verano, las temperaturas medias van disminuyendo en dirección noroeste, así de los 20 °C en el sureste se pasa a los 17 °C cerca del Mar Báltico. No obstante, a lo largo del año, las temperaturas más cálidas pueden superar los 40 °C y las más bajas descender por debajo de los -42 °C.

Aunque las precipitaciones medias anuales en Polonia sólo llegan a unos 610 mm, se alcanzan valores de 1.195 a 1.500 mm en las montañas. Las lluvias de verano llegan a duplicar los valores de las de invierno.

5.MARCO ECONÓMICO GENERAL

Producto Interior Bruto (PIB): 134.477 millones de dólares (1996)

PIB per cápita: 3.480 dólares (1996)

PIB por sector económico: 6% agricultura

34% industria

59% servicios

Presupuesto Nacional:

Ingresos públicos: 48.412 millones de dólares (1995)

Gasto públicos: 51.142 millones de dólares (1995)

Unidad monetaria: 1 zloty (ZI) = 100 groszy

Exportaciones: Maquinaria, metales, productos químicos, combustibles y energía, alimentos, productos porcinos, tejidos, artículos eléctricos, carbón, madera y papelería.

Principales socios comerciales:

Exportaciones: Alemania, Rusia, Italia, Reino Unido.

Importaciones: Alemania, Italia, Rusia, Reino Unido.

Industrias:

Maquinaria de construcción, hierro, acero, aluminio, productos químicos, astilleros, procesado de alimentos y bebidas, calzado, papel y artículos de papelería, artículos de caucho, minería, plásticos, refino de petróleo, textiles, ropa, equipos de transporte.

Agricultura y ganadería: La productividad se mantiene baja en relación con la media europea; es el principal productor europeo de centeno, trigo, cebada, laurel, avena, calabaza, colza, remolacha azucarera, semillas oleaginosas, legumbres, tabaco y patatas (papas); ganado y productos derivados: pollos, cerdos, ovejas y

vacas, lácteos, huevos, miel, cuero, lana; normalmente es autosuficiente en alimentos.

Recursos naturales:

Carbón, sulfuro, cobre, gas natural, plata, plomo, sal, magnesita, cinc.

La economía polaca, tras la caída del bloque comunista, ha tenido una gran capacidad de respuesta y dinamismo.

Situándonos en el año 97, Polonia se halla en una etapa de pleno reajuste, caracterizado esencialmente por un intrínseco proceso de privatización, un cambio rápido en la composición del PIB, con un notable incremento en la aportación del sector terciario y el mantenimiento de la importancia del sector agrario como generador de empleo.

En los últimos años, la industria ha asistido a un rápido desarrollo del sector privado, con considerables incrementos de la productividad. En 1994, la gran mayoría de los sectores registraron avances, particularmente las industrias de equipos de transporte, productos eléctricos y electrónicos, textiles, transformados alimentarios y papel. Se están produciendo considerables reajustes, y el futuro de la ingeniería electromecánica y de la metalurgia no está claro.

La industria textil produce tejidos de muy buena calidad si bien la productividad del sector es casi ruinosa. En lo que Polonia es verdaderamente excelente es en los tejidos de lino, del que es uno de los principales productores mundiales.

Una de las razones de la mala situación de la industria es el desplome del comercio con la antigua URSS, gran comprador de productos industrializados polacos. Polonia se está esforzando por introducir sus productos industriales en el occidente pero para ello se requieren cambios profundos y costosos que, necesariamente, se habrán de dilatar en el tiempo.

El sector de transportes estaba completamente nacionalizado y sólo ahora comienzan a surgir empresas privadas. Existe escasez de vagones y pocos containers. El transporte aéreo de mercancías es insignificante. El número de camiones asciende a 800.000, aunque muchos de ellos son viejos y están en mal estado.

Dentro del sector servicios cabe destacar el importante potencial turístico de que dispone el país.

5.1. SERVICIOS COMERCIALES Y BANCARIOS

1. COMERCIALIZACIÓN

Polonia, mayor país de Europa Central en cuanto a población y superficie, tiene una situación estratégica importante como encrucijada de caminos; situada a mitad de trayecto entre París y Moscú y entre Estocolmo y Budapest, tiene fronteras con Alemania, la República Checa, Eslovaquia, Ucrania, Bielorrusia, Lituania y Rusia y posee importantes puertos que se conectan con el Mar del Norte a través del Báltico. Además constituye una buena base para reexportar mercancías a las antiguas repúblicas soviéticas con las que continua manteniendo numerosos lazos comerciales.

La transformación de la economía polaca en una de mercado tuvo sus comienzos en 1990. En estos momentos, el mercado polaco, de ser un mercado dominado por los productores y defendido por mecanismos proteccionistas, al desmontarse las barreras que impedían la competencia internacional, está abierto a todo género de mercancías.

Las principales zonas comerciales son Varsovia, Lodz, Cracovia, Wroclaw, Poznan, Gdansk, Katowice,

Szczecin y Lublín.

2. BANCOS

El Banco Central de Polonia (Narodowy Bank Polski; NBP) es el banco central del país.

El sector bancario polaco se halla en pleno proceso de reestructuración. Las privatizaciones de bancos públicos se iniciaron en el 91, al tiempo que se creaban las primeras entidades privadas. Éstas son, en general, de pequeñas dimensiones y la mayor parte de la actividad bancaria sigue en manos de la banca pública o privatizada.

Los principales bancos polacos son:

- Bank Handlowy Warszawie SA,
- Bank Polska Kasa Opieki BP,
- Bank Gospodarki Żywnościowej
- Bank Rozwoju Eksportu SA.

Ningún banco español tiene oficinas operativas ni de representación en Polonia. El Banco Bilbao Bizcaya, el Banco Español de Crédito y el Banco Exterior de España trabajan con Polonia desde Viena y el Banco de Santander desde Frankfurt.

5.2. RÉGIMEN DE COMERCIO

El régimen de comercio es libre, pero en lo referente a las importaciones existen las siguientes limitaciones: se requiere licencia de importación para importar materiales radioactivos, armas e isótopos, así como productos objeto de operaciones de clearing, alcohol, tabaco y otros. Existen contingentes a la importación de cigarrillos, alcoholes, gasolina y combustibles, y cuotas duty free para importar automóviles procedentes de la UE, componentes de embalajes de automóviles, trigo, cebada y avena. Está prohibida la importación de vodka y alcohol no desnaturalizado, motores de dos tiempos y automóviles de más de 10 años de antigüedad.

5.3. PROTECCIÓN Y PATENTES.

Polonia forma parte del Convenio de París para la protección de la propiedad industrial y del convenio que establece la Organización Mundial de la propiedad intelectual (OMPI). Por lo que a patentes se refiere, es país firmemente del tratado de Cooperación en materia de Patentes (PCT). En cuestión específica de marca, forma parte del Arreglo de Madrid relativo al registro internacional de marcas.

5.4. INVERSIÓN EXTRANJERA

Polonia es el segundo país de la Europa centro-oriental, tras Hungría, que mayor volumen de inversión extranjera registra. La afluencia de capital extranjero a este país crece ininterrumpidamente.

La mayor parte de la inversión extranjera a Polonia se realiza en forma de compra a empresas ya existentes, y no mediante la construcción de nuevos establecimientos. La introducción de los mecanismos de mercado está modificando la estructura industrial polaca, con una paulatina desaparición de las empresas ineficaces y de la producción no competitiva.

La apertura económica ha obligado a los productores polacos a sustituir sus equipos para incrementar su competitividad. Además, se ha abandonado o limitado radicalmente la producción de bienes que no respondían a las exigencias del cliente. Ello supone una nueva oferta de productos de mayor calidad y más similares a los estándares europeos.

Según datos de la Oficina Comercial de España en Polonia, las consultas de empresas polacas, en general del sector privado, buscando productos industriales españoles se interesan primordialmente por componentes electrónicos, productos químicos elaborados, recambios para automóviles, hilados, plásticos transformados, material de construcción y productos farmacéuticos.

A medio plazo, el objetivo estratégico de la política comercial polaca pasa por su voluntad de integrarse en la UE. Su acuerdo de asociación con la misma ha favorecido la progresiva desaparición de los cupos de importación de los productos industriales, mientras que en el sector agrícola sigue habiendo restricciones. De todos modos, estaba previsto que a partir del 1 de septiembre de 1999 todos los productos industriales fabricados en la UE, a excepción de los automóviles de turismo, estén libres de derechos arancelarios.

5.5. INVERTIR EN POLONIA.

Existen tres formas de inversión:

- Privatización de una empresa estatal y bienes comunales por la vía de privatización de capital o la liquidación.
- Mediante la creación de una nueva sociedad tipo Joint – Venture con un socio local.
- A través de la creación de una empresa con 100% de capital extranjero.

Las inversiones se pueden realizar en todos los sectores económicos aunque se requiere autorización del Ministerio de privatización para actividades relacionadas con administración de puertos marítimos o aéreas, mediación y comercialización de inmuebles para la defensa, comercio de mercancías de consumo al por mayor y servicios jurídicos.

Los sectores económicos considerados de menor riesgo para la inversión, teniendo en cuenta variables como resultados financieros, su competitividad nacional e internacional, su volumen de ventas y sus perspectivas de desarrollo futuro son el sector alimentario (producción de alimentos), el sector metalúrgico (trabajo de metales, revestimientos, etc...), la fabricación de artículos de plástico y madera para la construcción y el de producción cerámicos.

Por su parte, aquellos sectores con un mayor índice de riesgo están encabezados, por el de la producción de hierro fundido, la fabricación de maquinaria para la industria del papel y maquinaria ligera (textil y papelería), el sector de la fabricación de ordenadores y la fabricación y confección de géneros de punto.

Analizando los permisos y concesiones existe una clara prohibición para las inversiones extranjeras en las actividades de juegos de azar y lotería (en los folios de chimo hay algo más pero que me lo explique).

Por otra parte la Agencia Polaca para Inversiones Extranjeras tiene la función de promocionar la inversión extranjera en Polonia, asistencia profesional, búsqueda de nichos de mercado y desarrollo de ofertas, datos sobre el mercado, incentivos gubernamentales, fiscalidad y requerimientos legales, actuación como intermediario para la concesión de entrevistas y visitas, orientación e identificación de socios potenciales, etc...

5.6. ACUERDO DE LIBRE COMERCIO EN LA EUROPA CENTRO-ORIENTAL.

En diciembre de 1992 se firmó en la ciudad de Cracovia el acuerdo que establecía una zona de libre comercio entre Polonia, Hungría, Eslovaquia y la República Checa. Estos cuatro países conforman el Gupo de Visegrad y de ellos, especialmente Polonia y la República Checa son los que mejor han evolucionado a la economía de mercado.

El acuerdo entró en vigor el 1 de marzo de 1993 y tiene un período de transición hasta el año 2001, con la

voluntad explícita de que este período se reduzca a cinco años , lo que supone un arancel 0 efectivo a fines de 1997. Además, este acuerdo abre las perspectivas para el plan de integración de estos países hacia el año 2000.

Su importancia económica radica en propiciar el incremento de los intercambios comerciales entre estos cuatro países, lo que supone un mercado común de más de 65 millones de consumidores.

El acuerdo establece además, que los aranceles que se aplican a los productos intercambiados entre estos cuatro países no pueden superar a los aplicados a los productos equivalentes procedentes de la UE.

5.7. ARANCELES.

El arancel de Aduanas polaco se asa en la nomenclatura internacional del sistema armonizado de Designación y codificación de Mercancías.

La mayoría de los aranceles son AD VALOREM.

Se aplica un impuesto fijo a la importación del 3% cuyo valor se calcula sobre el valor en aduana de las mercancías más los derechos arancelarios correspondientes.

De todas formas, los tipos arancelarios aplicables en Polonia son algo elevados, dentro de la excesiva línea proteccionistas del gobierno polaco hacia los productos que pueden entrar en directa competencia con los propios. Los aranceles AD VALOREM van desde cero del algodón sin cardar ni peinar al 5% del yute y al 30% y 40% en las alfombras.

- Artículos relacionados con la pluma: arancel aplicable 20%
- Mantas 30%
- Helados 3 – 6%

El tipo del IVA aplicable en Polonia a estos productos es del 22%. (existe un tipo reducido del 7% y una relación de transacciones exentas). Con independencia del IVA, sobre algunos productos también recaen impuestos especiales

El tipo general del gravamen del impuesto sobre sociedades es del 40%.

En España y Polonia existe un convenio para evitar la doble imposición y prevenir la evasión fiscal en materia de impuestos sobre la renta y el capital firmado 15 – 11 – 79.

De todas formas se están armonizando sus leyes para aproximarse a Europa. Se están abriendo al comercio exterior. Los impuestos se aplican a unos 10.000 productos que se importan siendo el rango de tarifas diverso desde un 0% hasta un 45%.

La revisión más reciente se produjo en 1997 pasando a una media del 7,7% (antes del 15%) para productos industriales y de un 20% para productos agrícolas.

5.8.CONDICIONES COMERCIALES.

A la hora de vender a Polonia, cabe tener en cuenta que los empresarios polacos no miran sólo el precio, sino que desean comprar calidad. Para los empresarios polacos es muy importante la relación entre comprador – vendedor, el servicio técnico que se ofrece y la continuidad de la relaciones. Las ferias son un importante instrumento de promoción y suponen una de las mejores formas de introducirse en este mercado. Las ferias polacas están consolidadas y presentan un elevado grado de especialización, factor que atrae un gran número

de compradores de otros mercados.

Los aspectos menos ventajosos o los inconvenientes de negociar en Polonia son los siguientes:

- Dificultad de averiguar la liquidez del posible cliente y en capacidad financiera para afrontar los pagos.
- Deficiencia del sistema bancario
- Las leyes cambian con facilidad y a menudo, se contradice.
- No hay amparo legal contra los impagos.

Además otro de los problemas es la baja capitalización de los distribuidores, por lo que factores como servicio, garantía y condiciones de pago predominan sobre el factor precio. Polonia se caracteriza por una cierta atomización de la distribución a primera vista, por ello hay que ser muy cauto a la hora de seleccionar a los distribuidores.

En cuanto a la presencia española en Polonia existen 60 empresas de capita español.

5.9. NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE PRODUCTOS.

Las importaciones están sujetas a los procedimientos de control de costumbre llevadas a cabo de según las bases establecidas en el SAD (Single Administrative Document) todo ello acompañado de las declaraciones pertinentes y los certificados de origen.

Todos los productos arriesgados o que pueden afectar a la salud necesitan el certificado B. La lista de oficinas y laboratorios que facilitan este tipo de certificación está disponible en el Centro Polaco de Investigación y Certificación (Tel: (4822)43.05.96 extensión 312 o fax: (4822)47.22.44. La documentación requerida es:

- Petición para la obtención del certificado
- Documentación del producto
- Cuestionario
- Resultados del producto tras el análisis realizado por un laboratorio acreditado
- Otros documentos solicitados por la oficina de certificación.

Otras certificaciones como la norma ISO 9000 aceleran el proceso de certificación.

6.LA INDUSTRIA TEXTIL Y DE LA CONFECCIÓN EN POLONIA

La industria textil polaca comprende 340 grandes compañías, empleando cada una a más de 50 personas. La industria se localiza entorno a cinco ciudades: Lodz, Bialstock, Torun, Czestochowa y Bielsko-Biala. El emplazamiento en estas ciudades se remonta al siglo pasado. Esta industria cubre la producción de algodón, lana, seda y tejidos de lino, así como de alfombras.

A pesar de la gran caída en la capacidad de producción a principios de los años 90, causada por la transición a la economía de mercado y la puesta en marcha de los planes de privatización, desde 1994 la industria textil polaca ha remontado su nivel de producción, como consecuencia de las medidas adoptadas por el gobierno polaco que han llevado a reestructurar el sector. Los programas de reconversión y reestructuración han sido financiados en parte por el Banco Mundial y otros organismos financieros internacionales cuyo objetivo está siendo ayudar a las empresas polacas a encontrar su lugar en la nueva economía de mercado.

6.1.EMPRESAS.

La mayoría de las empresas sufrieron la desintegración del bloque comunista, el desmoronamiento de la

Unión Soviética a finales de los 80 y principios de los 90, principal mercado de los textiles y prendas polacas. Por ello muchas de ellas se están replanteando actualmente dirigir su producción a los países occidentales. De hecho hoy en día muchas de ellas trabajan como empresas de maquila o CMT de compañías occidentales, principalmente italianas. De todas formas, el proceso de privatización y reestructuración previsto contempla actuaciones en el campo de marketing y la búsqueda de nuevos canales de distribución y salida de los productos polacos.

6.2. PLANES DE PRIVATIZACIÓN.

A diferencia de la industria de la confección, la industria textil está todavía mayoritariamente en manos estatales, a pesar de los planes de privatización. Unas 52 empresas están incluidas en el Programa de Privatización, bajo la dirección de los Fondos de Inversión Nacional (NIF). Muchas empresas necesitan reestructuración, y para ello, la colaboración de un inversor privado. Para algunas, la mejor solución sería encontrar un inversor estratégico que facilitara tecnología avanzada, suministros de materias primas y garantizase el acceso a nuevos mercados.

Las autoridades polacas son conscientes de que el sector textil es uno de los más importantes, ya que las empresas textiles se encuentran concentradas en áreas donde constituyen la única industria. Por ello, se tiene en cuenta el trato preferencial a inversores, con diferentes incentivos fiscales.

La privatización de la industria textil se ha llevado a cabo por diferentes vías: salida en Bolsa de Varsovia, o mediante venta a socios de joint-venture, o directamente a empresarios privados. Algunas han sido privatizadas mediante liquidación. Por otro lado, y debido al bajo coste que supone, se han creado un gran número de nuevas compañías privadas, la mayoría de ellas muy pequeñas, pero que representan una tendencia creciente importante.

Actualmente, el 80% de la industria de la confección está privatizada o en proceso de privatización. Los objetivos principales de la privatización son mejoras en la productividad y una reducción de costes.

Las compañías que quedan en manos del Estado son generalmente pequeñas, con pérdidas y tienen el problema de su dependencia histórica con el mercado de la extinta Unión Soviética que han sido incapaces de reemplazar con nuevos clientes.

La industria textil es más intensiva en capital que la confección, esto, unido a que la mayoría de la maquinaria está anticuada, convierten en poco competitivo a este sector. El sector textil supone un 5% de la producción industrial del país.

En particular, son muy importantes la industria del lino y de la lana y es en estos sectores donde la Agencia de Desarrollo Industrial (IDA) ha concentrado sus esfuerzos en primera instancia, con un programa de reestructuración, que se establecerá posteriormente para el sector del algodón. Mientras que programa para la industria de la lana ha empezado recientemente, el del lino ya lleva tiempo en funcionamiento. El programa de reestructuración se está llevando a cabo en el marco del programa Phare (Poland and Hungary: Assistance for restructuring of economies programme) los fondos son pues de la UE, públicos polacos y privados.

6.3. CONFECCIÓN

En Polonia hay oficialmente 60.000 empresas de confección que incluye tanto grandes empresas con más de 2.000 empleados como a pequeños talleres. La industria está dominada por las pequeñas empresas ya que sólo 700 empresas emplean a más de 50 personas.

Debido a lo intensivo en mano de obra, en este sector se da la existencia de economía sumergida, según la Oficina Central de Estadística (GUS), ésta podría llegar al 70%.

La distribución de la producción estaba en el pasado conducida por empresas estatales. Hoy en día son empresas privadas, aunque los fabricantes no están satisfechos con sus servicios ya que muchas veces los distribuidores no respetan los precios de los fabricantes, (que ya incluyen el margen para el distribuidor), no conocen a sus clientes, no asumen riesgos y no quieren promocionar nuevos productos. Por ello muchos fabricantes ha decidido establecer ellos mismos sus propias redes de distribución

La industria polaca de la confección era rentable hace 10 o 15 años, alcanzando beneficios del 20% / 30%, en cambio, en los últimos años, debido a la política del gobierno y a los planes de reestructuración , la rentabilidad antes de impuestos se sitúa en torno al 3,7%.

Según datos de GUS, los ingresos por ventas de prendas textiles fueron, en el 95 de más de tres billones de ZLOTYS, lo que supone un incremento del 34% respecto al años 94.

Según los datos del GUS, los ingresos por ventas de prendas textiles fueron, en el 95 de más de tres billones de ZOLTYS, lo que supone un incremento del 34% respecto al año 94. En el 95 los beneficios antes de impuestos de la industria de la confección fueron de 125 millones de ZLOTYS con un aumento del 3% respecto al año 94. Los beneficios netos fueron en el 95 de 55,1 millones.

En Polonia la proporción de gasto dedicado a ropa y calzado está creciendo a un ritmo del 7% anual, a un nivel similar que en países más desarrollados. Cada polaco gasta, como término medio, unos 300 ZOLTYS en ropa.

El comportamiento del consumidor es similar al occidental: las mujeres gastan más que los hombres y las mujeres profesionales más que las amas de casa. Los habitantes de grandes ciudades consumen más ropa que las pequeñas ciudades. Las mayores de 65 tienen un consumo muy bajo.

Los sueldos de este sector no son muy altos, el salario medio en el 96 era de unos 571 ZLOTYS dato que no es muy fiable debido a la economía sumergida y por otro lado, que en muchas empresas los trabajadores cobran en negro parte de su salario.

7.POLONIA UNA OPORTUNIDAD DE NEGOCIO.

Es un país inmerso en un proceso de cambio de la economía basada en la planificación central, a otra de libre mercado. Es uno de los países elegidos a tener en cuenta para la próxima ampliación de la Unión Europea.

Se encuentra en una situación económica, política, social y geográfica que despierta el interés de la empresas extranjeras, entre ellas las españolas.

La política que rige en el país desde 1997 expresa abiertamente la necesidad de abrir el mercado al exterior para conseguir un rápido desarrollo y modernización de su política económica. Con este fin, Polonia ha desarrollado un régimen legal que protege los derechos de propiedad e inversión que permite la actividad empresarial privada en la mayoría de sectores de la economía, todo ello proporcionando igualdad de trato tanto para compañías nacionales como extranjeras y por supuesto, permitiendo la repatriación de capital y beneficios.

El PIB se incrementará hasta una media anual del 5%. El crecimiento permitirá un crecimiento sostenido del consumo personal y contribuirá a la reducción de las tensiones sociales que han acompañado a la recesión. El clima empresarial es adecuado para los inversores extranjeros que experimentará un considerable incremento en los próximos años.

7.1¿ POR QUÉ EXPORTAR A POLONIA ?

Exponemos a continuación algunos puntos que justifican nuestra propuesta de exportación hacia este país:

- Situación de cambio hacia la liberación de su mercado: Polonia ha liberalizado y estabilizado precios, los derechos de propiedad de los extranjeros están garantizados por ley por lo tanto se entiende que hay una completa repatriación de beneficios e inversiones.
- Sus resultados económicos inmejorables demuestran que Polonia se encuentra entre los países con mejores oportunidades. Desde 1994 la economía polaca no ha dejado de crecer a un ritmo superior al 5%. Ha conseguido ir reduciendo la inflación que aunque es elevada, ha descendido, desde el 32,2% de 1994 al 14,9% en 1997.
- Ofrece un mercado de casi 40 millones de habitantes con poder adquisitivo cada vez más elevado.
- Aumento de los gastos reales por persona en los hogares de un 8,3% entre 1993 y 1997.
- Polonia cuenta con una fuerza de trabajo formada por profesionales bien formados y educados.
- Amplia gama de sectores los cuales son potencialmente oportunidades de negocio.
- Es una plataforma de entrada a otros países como la República Checa, Eslovaquia, Ucrania, Bielorrusia y Rusia. Desarrollo en el sistema de transporte. Gran número de compañías comerciales experimentadas lo que permite entablar relaciones comerciales.
- El desempleo experimenta un descenso desde 1997.
- Aumento de la vida empresarial tanto nacional como extranjera, gracias a su atractivo y poder adquisitivo creciente. Las exportaciones españolas aumentaron un 155% entre 1994 y 1997. Es el segundo destino de las exportaciones españolas a Europa del Este.
- Próxima entrada de Polonia a la Unión Europea estipulada para el 2002 ó 2003 que de alguna manera refuerza la imagen de este país para las inversiones europeas.

7.2 ZONAS MÁS FAVORABLES PARA LA INVERSIÓN.

- VARSOVIA: Es la ciudad con mayor crecimiento económico, mayores rentas, baja tasa de paro y mayores niveles de inversión. Es la capital de Polonia y cuenta con casi 2 millones de habitantes.
- POZNAN: Una de las más grandes ciudades de Polonia que cuenta con más de 1.350.000 habitantes. Uno de los mayores puntos de cruce y carreteras. Es el segundo mayor centro bancario de Polonia.
- KATOWICE: Interesante por su densidad urbana. Recurso natural el carbón y destaca la industria del automóvil
- WROCLAW: el suelo se vende a precios muy interesantes.

Destacar que existen 17 zonas, situadas la mayor parte de ellas en el sur, que disfrutan de la exención del impuesto de sociedades por un periodo que equivale a la mitad del tiempo por el que ha sido establecida en la zona, durante el resto del periodo el impuesto citado se reduce en un 50%.



7.3. CONSEJOS ÚTILES PARA EXPORTAR CON ÉXITO A POLONIA.

- No es un mercado para el corto plazo, habrá que hacer hincapié en el carácter de permanencia en dicho mercado.
- El precio del producto sigue teniendo un papel primordial, aunque la calidad va cobrando más importancia.
- Es posible que el importador opte por el prepagado
- Habrá que buscar distribuidores locales ya que el mercado polaco está muy fragmentado.
- Deberemos ser cuidadosos en las negociaciones, sobre todo en lo referente al precio, suelen ser muy exigentes y duros.
- No deberemos dudar en homologar y certificar nuestros productos, aunque los trámites parezcan un poco complicados.
- Tendremos que invertir en comercialización y distribución.
- Será interesante solicitar información y apoyo en la Oficina Comercial Española en Varsovia.
- Es imprescindible ser puntual y no podemos olvidar la hospitalidad de los polacos.
- Identificar quien tiene la capacidad de decisión será una tarea importante.
- Deberemos ser esquemáticos en las exposiciones y naturales.

8.DISEÑO DE LA ESTRATEGIA DE ENTRADA.

Dado el desconocimiento del país para la exportación deberemos contactar con un agente o distribuidor del país, o bien, con un fabricante que disponga de su propia red de distribución (cuyos productos no compitan con los nuestros), que nos aconseje y nos ayude a encontrar tiendas que vendan nuestro producto; aprovechando la cartera de clientes que tenga este agente o fabricante. Esta forma de entrada sería la adecuada en el corto plazo, de manera que una vez conocida la situación del sector, los gustos de los consumidores etc. pasar a la siguiente estrategia de medio plazo.

Para el medio plazo establecer una joint – venture por ser una alternativa de negocio ampliamente aceptada en este país, con ella mantendríamos un control sobre la distribución y comunicación del producto y, al mismo tiempo, interiorizaríamos la cultura empresarial del país (aceptación generalizada de impagados, escasa información sobre la solvencia de clientes y distribuidores etc.).

En el largo plazo, nuestra empresa, Saez Merino, pretende adquirir una empresa de confección de dicho país con el fin de aprovechar la mano de obra especializada del sector cuyo coste es reducido; evitar los costes de transporte, los aranceles e impuestos restantes... En la adquisición de dicha empresa Saez Merino pretende

aprovechar las ventajas del proceso de privatización que sufre el sector de la confección, ayudas estatales, ayudas que conceden los municipios con el objetivo de mantener un determinado nivel de empleo.

Hemos diseñado la estrategia y la ruta de entrada en el mercado de nuestro producto bajo el supuesto de que la empresa esta siguiendo la alternativa comentada en el corto plazo.

8.1.PLAN DE MARKETING.

8.1.1.ESTRATEGIA DE PRODUCTO

Producto: Vaquero

Marcas: Lois, Cimarrón, Carоче y Caster

Nuestros productos se caracterizan por poseer una determinada imagen dado que la empresa Saez Merino disfruta de ésta en algunos mercados europeos (Francia, Portugal, Italia) gracias a sus marcas Lois, Cimarrón, Carоче y Caster . Dicha imagen nos beneficiará ya que los consumidores polacos adquieren productos fácilmente identificables con el modo de vida occidental, exigiendo una cierta calidad y un precio asequible.

Esta prenda estará destinada a varios segmentos del mercado, si bien nos centraremos en el compuesto por hombres y mujeres de mediana edad con cierto nivel adquisitivo y una propensión por lo occidental. Por otra parte, sería necesario considerar la adaptación del producto a los gustos de los consumidores (por ejemplo patronaje de la prenda).

Todos los vaqueros llevarán el logotipo de nuestra marca ya que esto nos diferenciará del resto de productos de la competencia, deberemos prever la posibilidad de pirateo de la marca que restaría prestigio a nuestros productos. La marca será la misma que en otros países ya que pretendemos una internacionalización de nuestro producto y que este tenga mayor prestigio al estar presente en tantos mercados para un mismo segmento.

Todos los productos estarán envasados en bolsas de plástico pues es la forma más común de hacerlo. Además dicho envasado servirá para el transporte que se realizará en grandes cajas.

En cuanto al etiquetado, colocaremos dos etiquetas escritas en polaco, una con la marca y características del producto y otra con la certificación de calidad del producto que recogerá información sobre el respeto al medio ambiente en nuestro proceso de fabricación (preocupación creciente en temas medio ambientales por los problemas generados por el tejido industrial estatal). Esta certificación nos proporcionará una ventaja comparativa y constituirá una referencia más para nuestra calidad. La etiqueta recogerá el made in Spain

8.1.2.ESTRATEGIA DE PRECIO.

El precio fijado debe ser acorde a nuestra imagen, la calidad que vendemos y las características del público objetivo en cuanto a su nivel de renta o capacidad adquisitiva, estilos de vida, teniendo en cuenta la opinión del agente ya que es quien conoce el mercado y quien nos aconsejará un precio según la posición que queramos tomar en el mismo–

En la evolución del precio consideraremos las expectativas de crecimiento del país y las tasas de inflación previstas.

El precio del producto vendrá determinado por los costes de éste, su exportación, el margen para el agente–fabricante y principalmente por la imagen que deseamos proporcionar a nuestros vaqueros.

Los plazos de cobro y los medios se negociarán con el agente para adaptarnos a las costumbres del país, aunque las operaciones se asegurarán con el CESCE y con Crédito y Caución para evitar las posibilidades de impago, que en el caso de que ocurrieran siempre recuperaríamos parte de la inversión realizada en la exportación.

8.1.3. ESTRATEGIA DE DISTRIBUCIÓN.

La estrategia de distribución será llevada a cabo por nuestro agente-fabricante, al que le serviremos los pedidos minimizando los costes de transporte hasta el mercado de destino y evitando, en la medida de lo posible, los costes que pueden generar stocks elevados en el mismo.

Trabajaremos con un agente-fabricante que distribuya nuestros vaqueros a puntos de venta específicos y diferenciados de centros comerciales que nos permitirá acceder a un mayor público potencial y dar a conocer el producto, pues, este tipo de centros está aumentando su importancia en el país en los últimos años debido al capital extranjero.

En un principio se ha elegido un canal largo en el que existe un intermediario, el agente-fabricante, cuyo fin es el detallista de ropa, para pasar a un canal más corto en el que vendamos directamente a los pequeños comercios y grandes superficies nosotros mismos.

El transporte más utilizado será el camión debido a su bajo coste, rapidez y posibilidad de cambiar los horarios, ya que con el ferrocarril que sería otra de las opciones, nos debemos ajustar a unos horarios. Con el camión conseguimos un mayor acercamiento de la mercancía hasta el comprador, además debemos hacer hincapié en que los plazos de entrega se cumplan ya que es algo que falla en las exportaciones que realiza nuestro país.

En cuanto a la logística, nuestra empresa se encargará de los permisos de exportación, certificaciones, seguros y del transporte desde nuestro centro de producción en Chestre hasta nuestro mercado de destino, Varsovia. El medio de transporte utilizado es el camión (punto desarrollado en la ruta de entrada). En cambio toda la logística interna deberá ser gestionada por el agente, desde permisos de importación, descarga y almacenaje, decidiendo éste los medios de transporte adecuados para su distribución.

8.1.4. ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN.

La promoción se realizará en colaboración con el agente ya que es éste quien más información dispone del mercado y de los hábitos de consumo; sin descartar la posibilidad de utilizar una empresa de publicidad.

Promocionaremos nuestros vaqueros en ferias, desarrollando actividades de publicidad y de promoción en aquellos puntos de venta a los que se dirigen nuestro público objetivo.

La campaña de publicidad y promoción se llevara a cabo en medios masivos como la televisión o las emisoras de radio de mayor audiencia. El producto puede ser anunciado por algún deportista, cantante, etc., es decir, alguien que esté cerca de los consumidores y que sea un modelo a seguir; esto puede invitarles a que busquen nuestra marca por identificación con quien anuncia el producto y porque representa unos determinados valores.

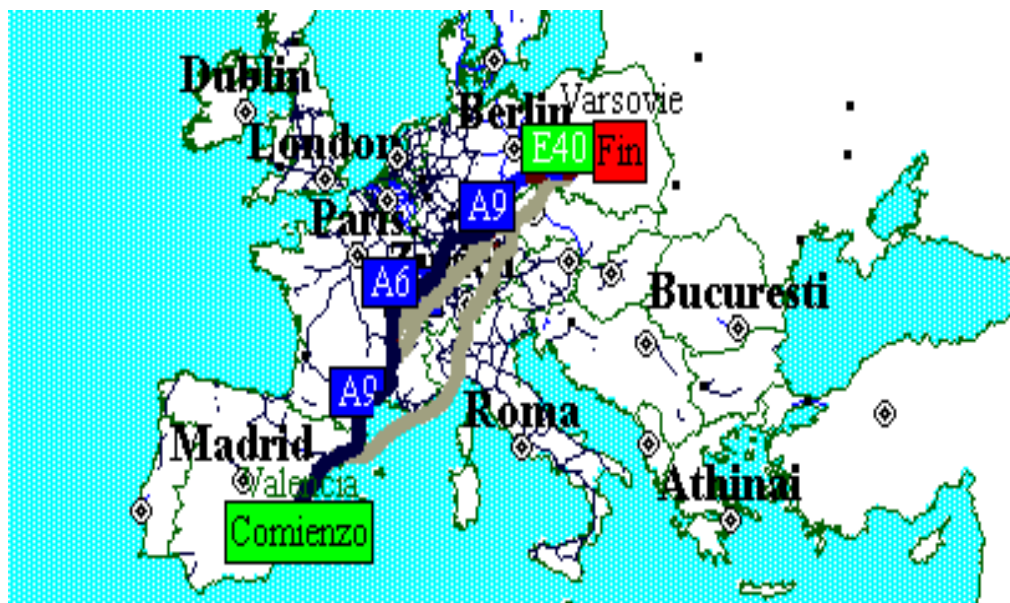
9. DISEÑO DE LA RUTA DE ENTRADA

ALTERNATIVA 1.

Tiempo	Distancia	Instrucción	Carretera	Durante	Dirección	Hacia
00:00p.m.	0,0	SALIDA de Valencia (E) por la	A7	217 km	N	(Puzol)

01:55p.m.	217,1	En La Ametlla De Mar continúe por la carretera	A7	87 km	NE	(Reus)
02:41p.m.	304,4	En Arbos continúe por la carretera	A7	13 km	NE	(Las Masucas)
02:48p.m.	317,5	En Las Masucas continúe por la carretera	A7	27 km	E	(Gelida)
03:02p.m.	344,8	En Gelida continúe por la carretera	A7	113 km	E	
04:02p.m.	458,0	En Salt continúe por la carretera	A7	69 km	N	(Figueras)
04:39p.m.	527,1	En La Jonquera desvíese en la carretera	A9	13 km	N	Montpellier
04:46p.m.	540,1	En Le Boulou continúe por la carretera	A9	81 km	N	Montpellier
05:29p.m.	621,0	En Narbonne continúe por la carretera	A9	142 km	E	Montpellier
06:45p.m.	763,4	Desvíese en la carretera	A7	30 km	E	(Villeneuve Les Avignon)
07:01p.m.	792,9	Tome la carretera	A9	28 km	NE	(Orange)
07:16p.m.	820,4	Desvíese en la carretera	A7	200 km	NO	Valence
09:02p.m.	1019	En Oullins continúe por la carretera	A7	3 km	N	Lyon
09:04p.m.	1022	En Lyon continúe por la carretera	N7	5 km	O	Roanne
09:07p.m.	1027	En Tassin La Demi Lune desvíese en la carretera	Sin nombre	3 km	E	
09:08p.m.	1030	Desvíese en la carretera	A6	159 km	NO	(Chalon Sur Saone)
10:33p.m.	1189	Desvíese en la carretera	A31	4 km	NE	
10:35p.m.	1192	Desvíese en la carretera	A36	245 km	E	*Cruzar frontera*
12:45p.m.	1438	En Ab Dr Neuenburg desvíese en la carretera	A5	136 km	N	Karlsruhe
13:57p.m.	1573	En As Baden Baden continúe por la carretera	A5	71 km	NE	Karlsruhe
14:35p.m.	1644	En Ab Kr Walldorf desvíese en la carretera	A6	196 km	E	Heilbronn
16:19p.m.	1840	En Schw W continúe por la carretera	A6	22 km	E	(Amberg)
16:31p.m.	1862	En Ab Kr N O desvíese en la carretera	A9	7 km	N	(Ab Kr Nurnberg)
16:34p.m.	1869	En Ab Kr Nurnberg desvíese en la carretera	A3	1 km	E	
16:35p.m.	1870	Tome la carretera	A9	133 km	E	Bayreuth
17:45p.m.	2003	Desvíese en la carretera	E51	53 km	N	Jena
18:13p.m.	2055	Desvíese en la carretera	E40	136 km	E	Gera
19:25p.m.	2191	En Wilsdruff continúe por la carretera	E40	71 km	E	(Radeberg)
20:03p.m.	2262	Desvíese en la carretera	96	3 km	E	

20:06p.m.	2266	En Bautzen gire a la izquierda en la	6	19 km	E	Gorlitz
20:17p.m.	2285	En Lobau continúe por la carretera	6	23 km	E	Gorlitz
20:32p.m.	2308	En Gorlitz tome la carretera	4	3 km	E	*Cruzar frontera*
20:33p.m.	2311	En Gorlitz(D Pl) continúe por la carretera	N4	44 km	E	*Cruzar frontera*
21:09p.m.	2355	En Boleslawiec continúe por la carretera	N4	18 km	E	
21:24p.m.	2373	Desvíese en la carretera	E40	95 km	E	Legnica
22:33p.m.	2468	Desvíese en la carretera	N8	7 km	NE	Wroclaw
22:39p.m.	2475	Gire a la derecha en la	Sin nombre	6 km	E	
22:46p.m.	2481	Gire a la derecha en la	N8	79 km	E	(Czestochowa)
23:50p.m.	2560	Desvíese en la carretera	N8	32 km	E	(Wielun)
00:16p.m.	2592	Desvíese en la carretera	N14	72 km	E	Lodz
01:14p.m.	2664	En Lask continúe por la carretera	N14	30 km	NE	Lodz
01:39p.m.	2694	Tome la carretera	N71	56 km	NE	
02:24p.m.	2749	Tome la carretera	N2	26 km	NE	Warszawa
02:45p.m.	2775	En Sochaczew continúe por la carretera	N2	56 km	E	Warszawa
03:31p.m.	2831	LLEGADA a Varsovie				
TOTAL				2831km		



ALTERNATIVA 2.

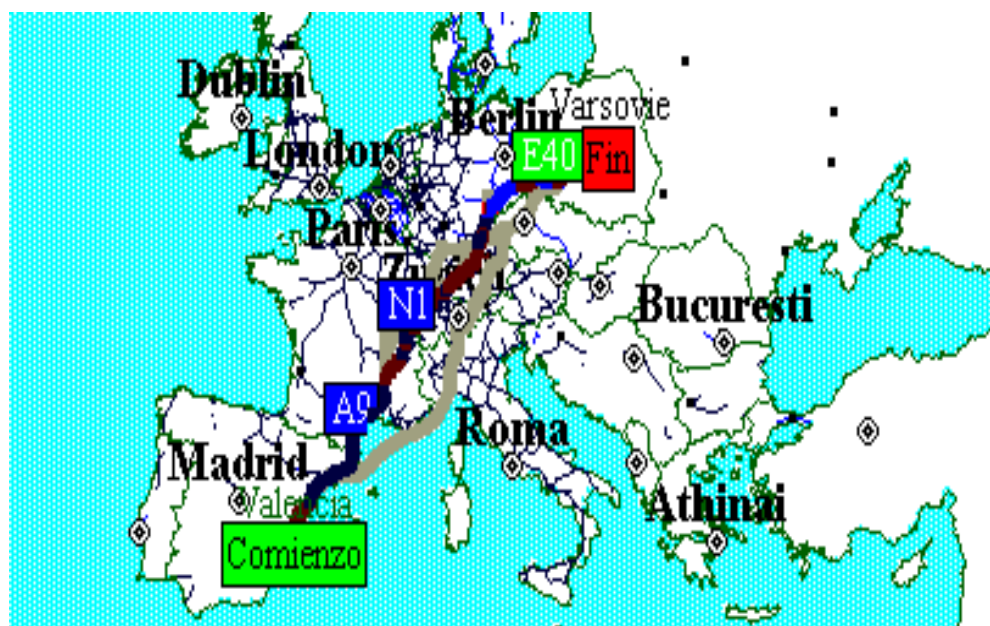
Tiempo	Distancia	Instrucción	Carretera	Durante	Dirección	Hacia
00:00p.m.	0,0	SALIDA de Valencia (E) por la	A7	24 km	N	(Puzol)
00:12p.m.	24,3	Desvíese en la carretera	N340	28 km	NE	Castellon De La Plana

00:30p.m.	52,4	En Nules continúe por la carretera	N340	85 km	NE	Castellon De La Plana
01:22p.m.	137,0	Desvíese en la carretera	A7	74 km	N	(Tortosa)
02:01p.m.	210,6	En La Ametlla De Mar continúe por la carretera	A7	87 km	NE	(Reus)
02:47p.m.	297,9	En Arbos continúe por la carretera	A7	13 km	NE	(Las Masucas)
02:54p.m.	311,0	En Las Masucas continúe por la carretera	A7	27 km	E	(Gelida)
03:09p.m.	338,3	En Gelida continúe por la carretera	A7	113 km	E	
04:09p.m.	451,5	En Salt continúe por la carretera	A7	69 km	N	(Figueras)
04:46p.m.	520,6	En La Jonquera desvíese en la carretera	A9	13 km	N	Montpellier
04:52p.m.	533,6	En Le Boulou continúe por la carretera	A9	81 km	N	Montpellier
05:35p.m.	614,5	En Narbonne continúe por la carretera	A9	142 km	E	Montpellier
06:52p.m.	756,9	Desvíese en la carretera	A7	30 km	E	(Villeneuve Les Avignon)
07:08p.m.	786,4	Tome la carretera	A9	28 km	NE	(Orange)
07:22p.m.	813,9	Desvíese en la carretera	A7	77 km	NO	Valence
08:03p.m.	891,2	Desvíese en la carretera	N104	3 km	E	(Loriol)
08:05p.m.	893,7	En Loriol desvíese en la carretera	N7	3 km	NE	Valence
08:07p.m.	896,8	En Livron continúe por la carretera	N7	20 km	NE	Valence
08:19p.m.	916,7	En Valence tome la carretera	N532	17 km	NE	Grenoble
08:29p.m.	933,7	En Bourg De Peage desvíese en la carretera	N92	2 km	N	(Romans Sur Isere)
08:31p.m.	935,8	En Romans Sur Isere continúe por la carretera	N92	26 km	E	(Voiron)
08:47p.m.	961,5	En St Marcellin continúe por la carretera	N92	31 km	E	(Voiron)
09:05p.m.	992,1	En Moirans continúe por la carretera	N92	6 km	E	
09:09p.m.	998,0	Tome la carretera	N520	21 km	E	
09:22p.m.	1018	Desvíese en la carretera	N6	23 km	E	(Chambery)
09:36p.m.	1042	Tome la carretera	A41	43 km	N	(Cran Gevrier)
09:59p.m.	1085	En Cran Gevrier continúe por la carretera	A41	12 km	N	(A40 I15)
10:06p.m.	1097	Desvíese en la carretera	N201	20 km	O	(A40 I13)
10:18p.m.	1117	En A40 I13 desvíese en la carretera	A40	3 km	E	(Bonneville)
10:20p.m.	1120	Desvíese en la carretera	N1	11 km	N	(Geneva (Cointrin) Air)

10:26p.m.	1131	En Geneva (Cointrin) Air continúe por la carretera	N1	3 km	NE	*Cruzar frontera*
10:27p.m.	1134	En Fernay Voltaire(Ch F) continúe por la carretera	A1	2 km	NE	*Cruzar frontera*
10:28p.m.	1136	Continúe por la carretera	N1	57 km	O	(Nyon)
10:59p.m.	1193	En Crissier desvíese en la carretera	N9	8 km	E	
11:03p.m.	1201	Desvíese en la carretera	A1	54 km	E	Bern
11:36p.m.	1255	Continúe por la carretera	N1	22 km	E	Bern
11:48p.m.	1277	Continúe por la carretera	A1	5 km	E	Bern
11:51p.m.	1282	Continúe por la carretera	N1	59 km	E	
12:22p.m.	1340	Desvíese en la carretera	N2	2 km	N	(Sissach)
12:23p.m.	1343	Desvíese en la carretera	A5	11 km	NE	(Olten)
12:30p.m.	1353	En Olten continúe por la carretera	A5	13 km	E	(Aarau)
12:38p.m.	1366	En Aarau continúe por la carretera	A5	19 km	E	(Baden)
12:50p.m.	1385	En Brugg continúe por la carretera	A5	12 km	N	(Waldshut)
12:57p.m.	1397	En Dottingen continúe por la carretera	A5	5 km	N	(Koblenz)
13:00p.m.	1402	En Koblenz continúe por la carretera	A5	2 km	N	*Cruzar frontera*
13:01p.m.	1404	En Waldshut(Ch D) gire a la derecha en la	N34	8 km	E	*Cruzar frontera*
13:06p.m.	1412	Continúe por la carretera	34	14 km	SE	(Trasadingen)
13:14p.m.	1425	En Trasadingen continúe por la carretera	34	4 km	E	
13:17p.m.	1429	Tome la carretera	A13	12 km	E	(Neuhausen Am Rheinfal)
13:24p.m.	1441	Gire a la izquierda en la	A4	4 km	NE	
13:26p.m.	1445	Gire a la izquierda en la	N15	9 km	NE	*Cruzar frontera*
13:32p.m.	1454	En Thayngen(Ch D) gire a la izquierda en la	A98	28 km	E	*Cruzar frontera*
13:47p.m.	1483	En Stockach Ost desvíese en la carretera	31	2 km	O	Freiburg
13:48p.m.	1484	En Stockach desvíese en la carretera	313	20 km	N	(Messkirch)
14:01p.m.	1504	Gire a la derecha en la	311	2 km	E	Ulm
14:02p.m.	1507	En Messkirch continúe por la carretera	311	18 km	E	Ulm
14:13p.m.	1525	En Mengen continúe por la carretera	311	48 km	E	Ulm
14:43p.m.	1573	En Ehingen continúe por la carretera	311	24 km	E	Ulm
14:58p.m.	1597	En Ulm tome la carretera	10	3 km	E	(Neu Ulm)

15:00p.m.	1600	En Neu Ulm continúe por la carretera	10	22 km	E	(Gunzburg)
15:14p.m.	1623	En Gunzburg desvíese en la carretera	16	26 km	N	Ingolstadt
15:30p.m.	1648	En Dillingen continúe por la carretera	16	28 km	E	Ingolstadt
15:47p.m.	1676	En Donauworth continúe por la carretera	16	4 km	SE	Ingolstadt
15:49p.m.	1679	Gire a la izquierda en la	2	42 km	N	(Weissenburg In Bayern)
16:15p.m.	1722	En Weissenburg In Bayern continúe por la carretera	2	4 km	N	(Roth)
16:18p.m.	1726	En Ellingen continúe por la carretera	2	35 km	N	(Roth)
16:39p.m.	1761	En Roth desvíese en la carretera	A6	13 km	NE	(Amberg)
16:46p.m.	1774	En Ab Kr N O desvíese en la carretera	A9	7 km	N	(Ab Kr Nurnberg)
16:50p.m.	1780	En Ab Kr Nurnberg desvíese en la carretera	A3	1 km	E	
16:50p.m.	1781	Tome la carretera	A9	133 km	E	Bayreuth
18:01p.m.	1914	Desvíese en la carretera	E51	13 km	N	Jena
18:08p.m.	1927	En Schleiz desvíese en la carretera	282	25 km	NE	
18:30p.m.	1952	Tome la carretera	92	3 km	E	Plauen
18:32p.m.	1955	En Plauen gire a la izquierda en la	Sin nombre	6 km	E	
18:37p.m.	1961	Gire a la izquierda en la	E441	69 km	NE	Chemnitz
19:14p.m.	2031	Desvíese en la carretera	E40	61 km	E	Freiberg
19:46p.m.	2091	En Wilsdruff continúe por la carretera	E40	71 km	E	(Radeberg)
20:24p.m.	2163	Desvíese en la carretera	96	3 km	E	
20:26p.m.	2166	En Bautzen gire a la izquierda en la	6	19 km	E	Gorlitz
20:38p.m.	2185	En Lobau continúe por la carretera	6	23 km	E	Gorlitz
20:53p.m.	2208	En Gorlitz tome la carretera	4	3 km	E	*Cruzar frontera*
20:54p.m.	2211	En Gorlitz(D Pl) continúe por la carretera	N4	44 km	E	*Cruzar frontera*
21:30p.m.	2255	En Boleslawiec continúe por la carretera	N4	18 km	E	
21:45p.m.	2274	Desvíese en la carretera	E40	95 km	E	Legnica
22:54p.m.	2368	Desvíese en la carretera	N8	7 km	NE	Wroclaw
23:00p.m.	2375	Gire a la derecha en la	Sin nombre	6 km	E	
23:07p.m.	2381	Gire a la derecha en la	N8	29 km	E	(Czestochowa)
23:30p.m.	2410	Desvíese en la carretera	N8	83 km	E	(Czestochowa)

00:37p.m.	2492	Desvíese en la carretera	N14	72 km	E	Lodz
01:35p.m.	2564	En Lask continúe por la carretera	N14	30 km	NE	Lodz
02:00p.m.	2594	Tome la carretera	N71	56 km	NE	
02:45p.m.	2650	Tome la carretera	N2	26 km	NE	Warszawa
03:06p.m.	2676	En Sochaczew continúe por la carretera	N2	56 km	E	Warszawa
03:51p.m.	2732	LLEGADA a Varsovie				
TOTAL				2732km		



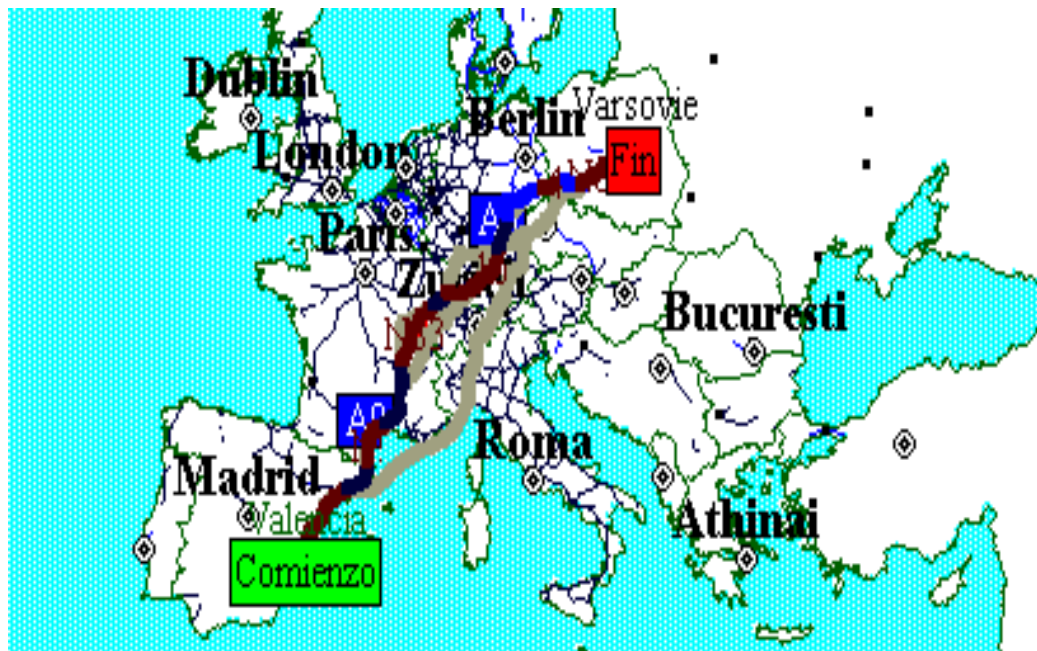
ALTERNATIVA 3.

Tiempo	Distancia	Instrucción	Carretera	Durante	Dirección	Hacia
00:00p.m.	0,0	SALIDA de Valencia (E) por la	A7	24 km	N	(Puzol)
00:12p.m.	24,3	Desvíese en la carretera	N340	28 km	NE	Castellon De La Plana
00:30p.m.	52,4	En Nules continúe por la carretera	N340	96 km	NE	Castellon De La Plana
01:29p.m.	148,0	En Vinaroz continúe por la carretera	N340	40 km	N	(Amposta)
01:53p.m.	187,6	En Aldea continúe por la carretera	N340	58 km	N	(La Ametlla De Mar)
02:29p.m.	245,3	En Cambrils continúe por la carretera	N340	18 km	E	(Tarragona)
02:40p.m.	262,9	En Tarragona continúe por la carretera	N340	48 km	E	(Las Masucas)
03:10p.m.	310,4	En Las Masucas continúe por la carretera	N340	8 km	NE	(Martorell)
03:14p.m.	318,2	Desvíese en la carretera	A7	19 km	N	(Gelida)
03:24p.m.	337,1		A7	113 km	E	

		En Gelida continúe por la carretera				
04:24p.m.	450,3	En Salt continúe por la carretera	A7	46 km	N	(Figueras)
04:49p.m.	496,0	Desvíese en la carretera	N2	20 km	NO	(Le Perthus(E F))
05:01p.m.	516,2	Desvíese en la carretera	N9	35 km	NO	*Cruzar frontera*
05:23p.m.	551,0	En Perpignan continúe por la carretera	N9	17 km	N	Beziers
05:33p.m.	568,2	En Salses continúe por la carretera	N9	94 km	N	Beziers
06:31p.m.	662,4	En Pezanas continúe por la carretera	N9	3 km	NE	(Millau)
06:33p.m.	665,3	Desvíese en la carretera	N113	50 km	E	Montpellier
07:04p.m.	715,5	En Montpellier continúe por la carretera	N113	11 km	N	Nimes
07:11p.m.	726,8	Tome la carretera	A9	36 km	E	
07:30p.m.	762,7	Desvíese en la carretera	A7	30 km	E	(Villeneuve Les Avignon)
07:46p.m.	792,2	Tome la carretera	A9	28 km	NE	(Orange)
08:01p.m.	819,7	Desvíese en la carretera	A7	192 km	NO	Valence
09:43p.m.	1012	Desvíese en la carretera	N383	6 km	N	(St Fons)
09:46p.m.	1017	En St Fons continúe por la carretera	N383	13 km	E	
09:55p.m.	1030	Desvíese en la carretera	N83	28 km	NE	(Bourg En Bresse)
10:12p.m.	1058	En Villars Les Dombes continúe por la carretera	N83	67 km	E	(Bourg En Bresse)
10:53p.m.	1125	En Cuiseaux continúe por la carretera	N83	26 km	N	Besancon
11:09p.m.	1151	En Lons Le Saunier continúe por la carretera	N83	133 km	E	Besancon
12:32p.m.	1284	En Clerval continúe por la carretera	N83	10 km	E	(L Isle Sur Le Doubs)
12:38p.m.	1294	En L Isle Sur Le Doubs continúe por la carretera	N83	22 km	E	(Hericourt)
12:52p.m.	1316	En Hericourt continúe por la carretera	N83	9 km	E	
12:57p.m.	1325	Desvíese en la carretera	N19	4 km	E	(Porrentruy)
13:00p.m.	1329	En A36 I Belfort gire a la izquierda en la	A36	61 km	E	*Cruzar frontera*
13:32p.m.	1390	En Ab Dr Neuenburg desvíese en la carretera	A5	31 km	N	Karlsruhe
13:49p.m.	1421	En Freiburg Sud desvíese en la carretera	31	12 km	E	
13:56p.m.	1433	En Freiburg continúe por la carretera	31	69 km	E	(Donaueschingen)
14:39p.m.	1502	Desvíese en la carretera	311	18 km	NE	Ulm
14:50p.m.	1520		311	25 km	E	Ulm

		En Tuttlingen continúe por la carretera				
15:05p.m.	1545	En Messkirch continúe por la carretera	311	18 km	E	Ulm
15:17p.m.	1563	En Mengen continúe por la carretera	311	48 km	E	Ulm
15:46p.m.	1611	En Ehingen continúe por la carretera	311	24 km	E	Ulm
16:01p.m.	1636	En Ulm tome la carretera	10	3 km	E	(Neu Ulm)
16:03p.m.	1639	En Neu Ulm continúe por la carretera	10	22 km	E	(Gunzburg)
16:17p.m.	1661	En Gunzburg desvíese en la carretera	16	26 km	N	Ingolstadt
16:33p.m.	1687	En Dillingen continúe por la carretera	16	28 km	E	Ingolstadt
16:50p.m.	1714	En Donauworth continúe por la carretera	16	4 km	SE	Ingolstadt
16:52p.m.	1718	Gire a la izquierda en la	2	42 km	N	(Weissenburg In Bayern)
17:19p.m.	1760	En Weissenburg In Bayern continúe por la carretera	2	4 km	N	(Roth)
17:21p.m.	1764	En Ellingen continúe por la carretera	2	35 km	N	(Roth)
17:42p.m.	1799	En Roth desvíese en la carretera	A6	13 km	NE	(Amberg)
17:49p.m.	1812	En Ab Kr N O desvíese en la carretera	A9	7 km	N	(Ab Kr Nurnberg)
17:53p.m.	1819	En Ab Kr Nurnberg desvíese en la carretera	A3	1 km	E	
17:54p.m.	1820	Tome la carretera	A9	133 km	E	Bayreuth
19:04p.m.	1953	Desvíese en la carretera	E51	53 km	N	Jena
19:32p.m.	2005	Desvíese en la carretera	E40	136 km	E	Gera
20:44p.m.	2141	En Wilsdruff continúe por la carretera	E40	71 km	E	(Radeberg)
21:22p.m.	2212	Desvíese en la carretera	96	3 km	E	
21:24p.m.	2216	En Bautzen gire a la izquierda en la	6	19 km	E	Gorlitz
21:36p.m.	2235	En Lobau continúe por la carretera	6	23 km	E	Gorlitz
21:51p.m.	2258	En Gorlitz tome la carretera	4	3 km	E	*Cruzar frontera*
21:52p.m.	2261	En Gorlitz(D Pl) continúe por la carretera	N4	44 km	E	*Cruzar frontera*
22:28p.m.	2305	En Boleslawiec continúe por la carretera	N4	18 km	E	
22:43p.m.	2323	Desvíese en la carretera	E40	95 km	E	Legnica
23:52p.m.	2418	Desvíese en la carretera	N8	7 km	NE	Wroclaw
23:58p.m.	2425	Gire a la derecha en la	Sin	6 km	E	

			nombre			
00:05p.m.	2431	Gire a la derecha en la	N8	111 km	E	(Czestochowa)
01:35p.m.	2542	Desvíese en la carretera	N14	72 km	E	Lodz
02:33p.m.	2614	En Lask continúe por la carretera	N14	30 km	NE	Lodz
02:58p.m.	2644	Tome la carretera	N71	56 km	NE	
03:43p.m.	2699	Tome la carretera	N2	26 km	NE	Warszawa
04:04p.m.	2725	En Sochaczew continúe por la carretera	N2	56 km	E	Warszawa
04:49p.m.	2781	LLEGADA a Varsovie				
TOTAL				2781km		



ALTERNATIVA 4.

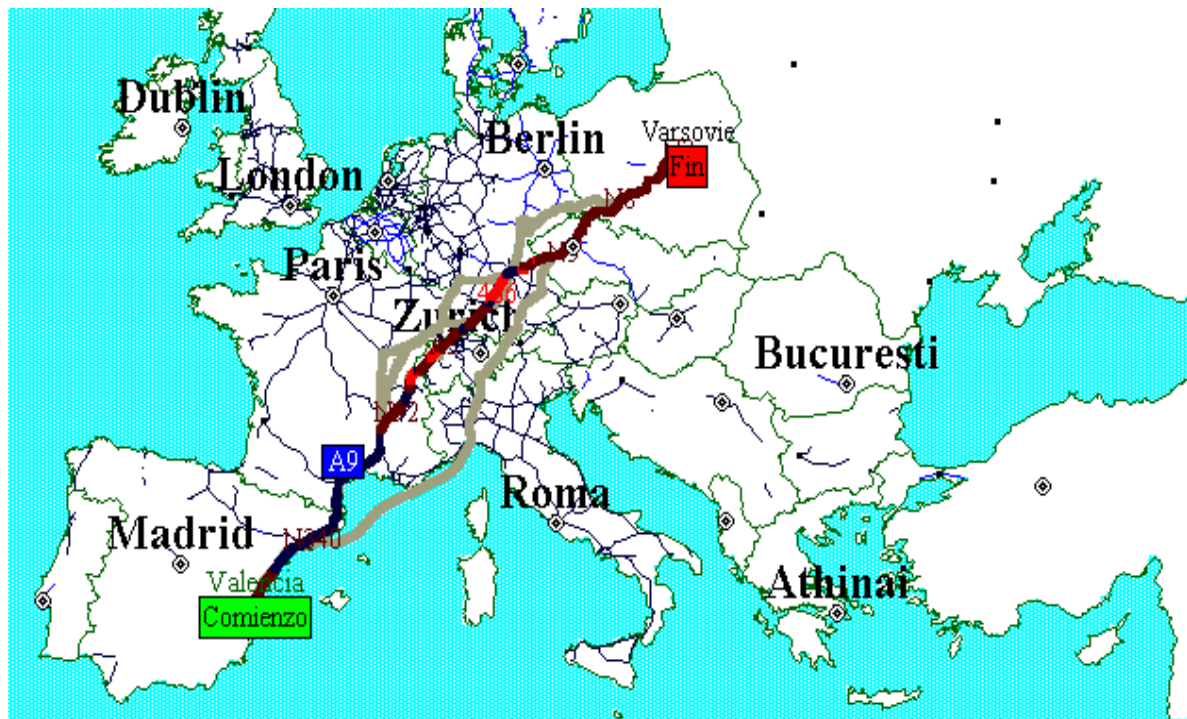
Tiempo	Distancia	Instrucción	Carretera	Durante	Dirección	Hacia
00:00p.m.	0,0	SALIDA de Valencia (E) por la	A7	24 km	N	(Puzol)
00:12p.m.	24,3	Desvíese en la carretera	N340	28 km	NE	Castellon De La Plana
00:30p.m.	52,4	En Nules continúe por la carretera	N340	85 km	NE	Castellon De La Plana
01:22p.m.	137,0	Desvíese en la carretera	A7	74 km	N	(Tortosa)
02:01p.m.	210,6	En La Ametlla De Mar continúe por la carretera	A7	87 km	NE	(Reus)
02:47p.m.	297,9	En Arbos continúe por la carretera	A7	13 km	NE	(Las Masucas)
02:54p.m.	311,0	En Las Masucas desvíese en la carretera	N340	8 km	NE	(Martorell)
02:59p.m.	318,8	Desvíese en la carretera	A7	19 km	N	(Gelida)
03:09p.m.	337,7		A7	113 km	E	

		En Gelida continúe por la carretera				
04:09p.m.	450,9	En Salt continúe por la carretera	A7	69 km	N	(Figueras)
04:46p.m.	520,0	En La Jonquera desvíese en la carretera	A9	13 km	N	Montpellier
04:53p.m.	533,0	En Le Boulou continúe por la carretera	A9	81 km	N	Montpellier
05:36p.m.	613,9	En Narbonne continúe por la carretera	A9	142 km	E	Montpellier
06:52p.m.	756,3	Desvíese en la carretera	A7	30 km	E	(Villeneuve Les Avignon)
07:08p.m.	785,8	Tome la carretera	A9	28 km	NE	(Orange)
07:23p.m.	813,3	Desvíese en la carretera	A7	77 km	NO	Valence
08:04p.m.	890,6	Desvíese en la carretera	N104	3 km	E	(Loriol)
08:05p.m.	893,1	En Loriol desvíese en la carretera	N7	3 km	NE	Valence
08:07p.m.	896,2	En Livron continúe por la carretera	N7	20 km	NE	Valence
08:19p.m.	916,1	En Valence tome la carretera	N532	17 km	NE	Grenoble
08:30p.m.	933,1	En Bourg De Peage desvíese en la carretera	N92	2 km	N	(Romans Sur Isere)
08:31p.m.	935,2	En Romans Sur Isere continúe por la carretera	N92	26 km	E	(Voiron)
08:47p.m.	960,9	En St Marcellin continúe por la carretera	N92	31 km	E	(Voiron)
09:06p.m.	991,5	En Moirans continúe por la carretera	N92	6 km	E	
09:09p.m.	997,4	Tome la carretera	N520	21 km	E	
09:22p.m.	1018	Desvíese en la carretera	N6	23 km	E	(Chambery)
09:37p.m.	1041	Tome la carretera	A41	43 km	N	(Cran Gevrier)
10:00p.m.	1084	En Cran Gevrier continúe por la carretera	A41	12 km	N	(A40 I15)
10:06p.m.	1096	Desvíese en la carretera	N201	22 km	O	(A40 I13)
10:20p.m.	1119	Gire a la derecha en la	N1	7 km	NE	*Cruzar frontera*
10:25p.m.	1126	Continúe por la carretera	A1	2 km	NE	Geneve
10:26p.m.	1128	En Geneve gire a la izquierda en la	Sin nombre	24 km	N	(Nyon)
10:48p.m.	1152	En Nyon continúe por la carretera	Sin nombre	26 km	NE	(Morges)
11:10p.m.	1178	En Morges continúe por la carretera	Sin nombre	8 km	E	(Crissier)
11:18p.m.	1187	En Crissier gire a la derecha en la	N9	8 km	E	
11:22p.m.	1195	Desvíese en la carretera	A1	57 km	E	Bern
11:57p.m.	1251	En Murten continúe por la carretera	A1	2 km	E	Bern

11:58p.m.	1253	Desvíese en la carretera	A22	8 km	NE	
12:05p.m.	1261	En Kerzers continúe por la carretera	A22	15 km	NE	(Solothurn)
12:18p.m.	1276	En Lyss continúe por la carretera	A22	24 km	NE	(Solothurn)
12:39p.m.	1300	Gire a la izquierda en la	A5	2 km	N	(Solothurn)
12:40p.m.	1302	En Solothurn continúe por la carretera	A5	16 km	E	(Oensingen)
12:50p.m.	1318	Gire a la izquierda en la	A30	1 km	N	(Oensingen)
12:52p.m.	1319	En Oensingen gire a la derecha en la	A5	19 km	E	(Olten)
13:03p.m.	1338	En Olten continúe por la carretera	A5	13 km	E	(Aarau)
13:11p.m.	1351	En Aarau continúe por la carretera	A5	19 km	E	(Baden)
13:23p.m.	1370	En Brugg continúe por la carretera	A5	12 km	N	(Waldshut)
13:30p.m.	1382	En Dottingen continúe por la carretera	A5	5 km	N	(Koblenz)
13:33p.m.	1387	En Koblenz continúe por la carretera	A5	2 km	N	*Cruzar frontera*
13:35p.m.	1389	En Waldshut(Ch D) gire a la derecha en la	N34	8 km	E	*Cruzar frontera*
13:39p.m.	1397	Continúe por la carretera	34	14 km	SE	(Trasadingen)
13:48p.m.	1410	En Trasadingen continúe por la carretera	34	4 km	E	
13:50p.m.	1414	Tome la carretera	A13	12 km	E	(Neuhausen Am Rheinfal)
13:57p.m.	1426	Gire a la izquierda en la	A4	4 km	NE	
14:00p.m.	1430	Gire a la izquierda en la	N15	9 km	NE	*Cruzar frontera*
14:06p.m.	1439	En Thayngen(Ch D) gire a la izquierda en la	A98	28 km	E	*Cruzar frontera*
14:21p.m.	1467	En Stockach Ost desvíese en la carretera	31	2 km	O	Freiburg
14:22p.m.	1469	En Stockach desvíese en la carretera	313	20 km	N	(Messkirch)
14:34p.m.	1489	Gire a la derecha en la	311	2 km	E	Ulm
14:35p.m.	1491	En Messkirch continúe por la carretera	311	18 km	E	Ulm
14:47p.m.	1510	En Mengen continúe por la carretera	311	48 km	E	Ulm
15:17p.m.	1558	En Ehingen continúe por la carretera	311	24 km	E	Ulm
15:32p.m.	1582	En Ulm tome la carretera	10	3 km	E	(Neu Ulm)
15:34p.m.	1585	En Neu Ulm gire a la izquierda en la	19	15 km	N	(Ulm Ost)
15:43p.m.	1600	En Langenau gire a la izquierda	A7	29 km	N	Gottingen

		en la				
15:58p.m.	1629	En Heidenheim desvíese en la carretera	466	31 km	E	(Nordlingen)
16:26p.m.	1660	En Nordlingen continúe por la carretera	466	40 km	N	(Schw W)
17:01p.m.	1700	En Gunzenhausen continúe por la carretera	466	27 km	NE	(Schw W)
17:25p.m.	1727	En Schw W gire a la derecha en la	A6	69 km	E	(Amberg)
18:01p.m.	1796	En Amberg West desvíese en la carretera	299	18 km	NE	(Pressath)
18:17p.m.	1813	Gire a la derecha en la	14	24 km	E	(Wernberg)
18:32p.m.	1837	En Wernberg continúe por la carretera	14	34 km	E	*Cruzar frontera*
18:53p.m.	1871	En Waidhaus(D Cs) gire a la derecha en la	N5	70 km	E	*Cruzar frontera*
19:53p.m.	1942	En Plzen continúe por la carretera	N5	16 km	E	Praha
20:06p.m.	1958	En Rokycany continúe por la carretera	N5	36 km	E	Praha
20:35p.m.	1993	En Zdice continúe por la carretera	N5	8 km	E	Praha
20:41p.m.	2001	En Beroun continúe por la carretera	N5	32 km	E	Praha
21:07p.m.	2033	En Praha continúe por la carretera	N5	1 km	E	
21:09p.m.	2034	Gire a la izquierda en la	E50	4 km	NO	
21:13p.m.	2038	Tome la carretera	N11	4 km	E	Hradec Kralove
21:17p.m.	2042	Gire a la izquierda en la	Sin nombre	6 km	E	
21:24p.m.	2048	Tome la carretera	N10	9 km	E	(Brandys N Labem Sl A)
21:31p.m.	2057	En Brandys N Labem Sl A continúe por la carretera	N10	39 km	NE	(Mlada Boleslav)
22:03p.m.	2096	En Kosmonosy continúe por la carretera	N10	27 km	N	(Turnov)
22:25p.m.	2123	En Turnov continúe por la carretera	N10	25 km	N	(Jablonec Nad Nisou)
22:45p.m.	2148	En Tanvala continúe por la carretera	N10	8 km	NE	
22:52p.m.	2156	Desvíese en la carretera	N5	28 km	N	*Cruzar frontera*
23:14p.m.	2184	En Cieplice Sl Zdroj continúe por la carretera	N5	9 km	E	Jelenia Gora
23:22p.m.	2193	En Jelenia Gora continúe por la carretera	N5	32 km	E	(Swiebodzice)
23:48p.m.	2226	Desvíese en la carretera	N5	18 km	E	(Swiebodzice)
00:03p.m.	2244		N5	14 km	E	(Swidnica)

		En Swiebodzice continúe por la carretera				
00:14p.m.	2257	En Swidnica continúe por la carretera	N5	42 km	E	(Bielany Wroclawkie)
00:48p.m.	2300	En Bielany Wroclawkie desvíese en la carretera	N8	9 km	NE	Wroclaw
00:56p.m.	2309	Gire a la derecha en la	Sin nombre	6 km	E	
01:03p.m.	2314	Gire a la derecha en la	N8	111 km	E	(Czestochowa)
02:33p.m.	2425	Desvíese en la carretera	N14	72 km	E	Lodz
03:31p.m.	2497	En Lask continúe por la carretera	N14	30 km	NE	Lodz
03:56p.m.	2527	Tome la carretera	N71	56 km	NE	
04:41p.m.	2583	Tome la carretera	N2	26 km	NE	Warszawa
05:02p.m.	2609	En Sochaczew continúe por la carretera	N2	56 km	E	Warszawa
05:47p.m.	2665	LLEGADA a Varsovie				
TOTAL			2665km			



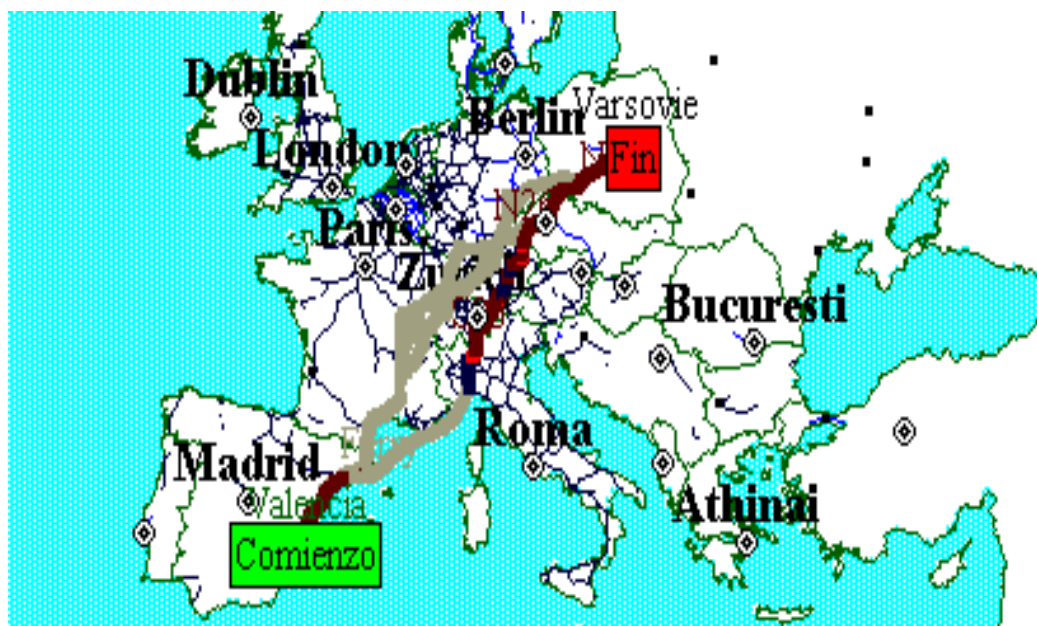
ALTERNATIVA 5: RUTA CORTA.

Tiempo	Distancia	Instrucción	Carretera	Durante	Dirección	Hacia
00:00p.m.	0,0	SALIDA de Valencia (E) por la	A7	24 km	N	(Puzol)
00:12p.m.	24,3	Desvíese en la carretera	N340	28 km	NE	Castellon De La Plana
00:30p.m.	52,4	En Nules continúe por la carretera	N340	96 km	NE	Castellon De La Plana
01:29p.m.	148,0	En Vinaroz continúe por la	N340	40 km	N	(Amposta)

		carretera				
01:53p.m.	187,6	En Aldea continúe por la carretera	N340	58 km	N	(La Ametlla De Mar)
02:29p.m.	245,3	En Cambrils continúe por la carretera	N340	18 km	E	(Tarragona)
02:40p.m.	262,9	En Tarragona continúe por la carretera	N340	31 km	E	(Las Masucas)
02:59p.m.	293,8	Desvíese en la carretera	N246	57 km	SE	Badalona
03:34p.m.	350,5	En Prat Del Llobregat continúe por la carretera	N246	11 km	E	(Barcelona)
03:41p.m.	361,5	En Barcelona gire a la derecha en la	Ferry	0 km	E	*Comprobar horario
23:46p.m.	361,5	Desvíese en la carretera	S1	½ km	O	Savona
23:47p.m.	362,0	Gire a la derecha en la	A7	17 km	N	(Motta Visconti)
23:56p.m.	379,1	Desvíese en la carretera	A7	90 km	N	(Motta Visconti)
00:44p.m.	469,4	En Motta Visconti continúe por la carretera	A7	27 km	N	
00:58p.m.	496,2	Desvíese en la carretera	Sin nombre	21 km	E	
01:17p.m.	516,9	En Monza continúe por la carretera	Sin nombre	12 km	NE	
01:27p.m.	528,5	Gire a la izquierda en la	S36	11 km	NE	(Lecco)
01:34p.m.	539,1	En Calco continúe por la carretera	S36	14 km	N	(Lecco)
01:43p.m.	553,3	En Lecco continúe por la carretera	S36	61 km	N	(Chiavenna)
02:21p.m.	614,3	En Chiavenna desvíese en la carretera	S37	8 km	E	(Villa Di Chiavenna)
02:25p.m.	622,3	En Villa Di Chiavenna desvíese en la carretera	S3	23 km	E	(Maloja)
02:40p.m.	645,4	Continúe por la carretera	A3	½ km	N	(Maloja)
02:40p.m.	645,9	En Maloja continúe por la carretera	A3	10 km	N	
02:46p.m.	655,5	En Silvaplana tome la carretera	A27	8 km	NE	(La Punt)
02:51p.m.	663,0	Desvíese en la carretera	A29	3 km	N	
02:53p.m.	666,0	Gire a la derecha en la	A27	6 km	NE	(La Punt)
02:57p.m.	672,3	En La Punt continúe por la carretera	A27	22 km	NE	(Zernez)
03:10p.m.	694,0	En Zernez continúe por la carretera	A27	5 km	NO	(Susch)
03:14p.m.	699,2	En Susch continúe por la carretera	A27	41 km	N	*Cruzar frontera*
03:39p.m.	740,5	En Vinadi(Ch A) continúe por la carretera	N27	5 km	N	*Cruzar frontera*
03:42p.m.	745,6	Tome la carretera	N315	33 km	NE	(Landeck)
04:03p.m.	778,7		N171	19 km	NE	(Telfs)

		En Landeck desvíese en la carretera				
04:14p.m.	797,4	Tome la carretera	N314	11 km	NE	(Nassereith)
04:21p.m.	808,7	En Nassereith continúe por la carretera	N314	16 km	O	(Ehrwald)
04:32p.m.	825,0	Gire a la derecha en la	Sin nombre	4 km	E	(Ehrwald)
04:35p.m.	829,3	En Ehrwald gire a la izquierda en la	N187	6 km	N	*Cruzar frontera*
04:39p.m.	835,3	En G P Griesen(A D) gire a la derecha en la	N24	16 km	NE	*Cruzar frontera*
04:49p.m.	851,1	Continúe por la carretera	24	6 km	N	
04:52p.m.	856,7	Tome la carretera	2	8 km	NE	(Weilheim)
04:57p.m.	864,4	Tome la carretera	A95	71 km	N	Munchen
05:35p.m.	935,8	Desvíese en la carretera	Sin nombre	5 km	E	Munchen
05:40p.m.	940,5	En Munchen continúe por la carretera	Sin nombre	7 km	NE	
05:47p.m.	947,7	Gire a la izquierda en la	11	21 km	NE	(Freising)
06:00p.m.	968,7	En Freising S tome la carretera	A92	28 km	NE	(Moosburg)
06:14p.m.	996,7	En Moosburg Nord desvíese en la carretera	11	15 km	E	Landshut
06:24p.m.	1011	En Landshut continúe por la carretera	11	33 km	NE	
06:44p.m.	1044	Gire a la derecha en la	A92	1 km	E	(Deggendorf)
06:45p.m.	1045	Desvíese en la carretera	11	16 km	E	(Ganacker)
06:54p.m.	1061	En Ganacker gire a la izquierda en la	20	59 km	NO	(Straubing)
07:35p.m.	1120	Gire a la derecha en la	Sin nombre	4 km	N	(Cham)
07:38p.m.	1123	En Cham continúe por la carretera	Sin nombre	2 km	NE	
07:39p.m.	1125	Gire a la derecha en la	20	19 km	E	*Cruzar frontera*
07:51p.m.	1144	En Furth Im Wald(D Cs) gire a la izquierda en la	N26	17 km	N	*Cruzar frontera*
08:04p.m.	1160	En Domazlice continúe por la carretera	N26	37 km	O	Plzen
08:35p.m.	1198	En Stod continúe por la carretera	N26	17 km	NE	Plzen
08:49p.m.	1215	Gire a la derecha en la	N5	5 km	E	Praha
08:53p.m.	1220	En Plzen continúe por la carretera	N5	16 km	E	Praha
09:06p.m.	1236	En Rokycany continúe por la carretera	N5	36 km	E	Praha
09:35p.m.	1271	En Zdice continúe por la carretera	N5	8 km	E	Praha
09:41p.m.	1279		N5	32 km	E	Praha

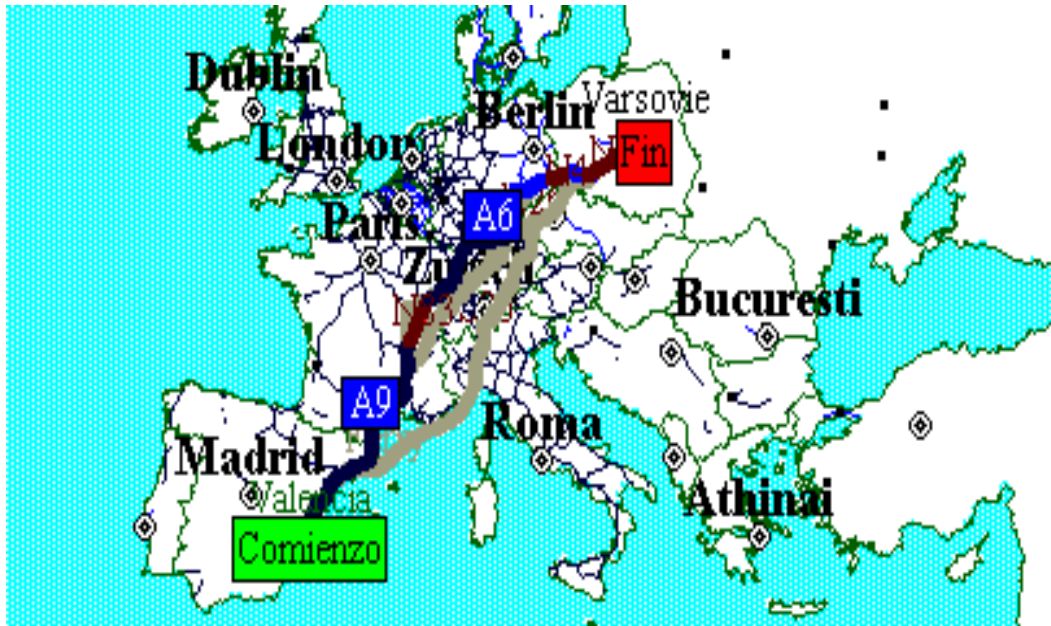
		En Beroun continúe por la carretera				
10:07p.m.	1311	En Praha continúe por la carretera	N5	1 km	E	
10:08p.m.	1312	Gire a la izquierda en la	E50	4 km	NO	
10:13p.m.	1316	Tome la carretera	N11	4 km	E	Hradec Kralove
10:16p.m.	1320	Gire a la izquierda en la	Sin nombre	6 km	E	
10:24p.m.	1326	Tome la carretera	N10	9 km	E	(Brandys N Labem Sl A)
10:31p.m.	1335	En Brandys N Labem Sl A continúe por la carretera	N10	39 km	NE	(Mlada Boleslav)
11:03p.m.	1374	En Kosmonosy continúe por la carretera	N10	27 km	N	(Turnov)
11:24p.m.	1401	En Turnov continúe por la carretera	N10	25 km	N	(Jablonec Nad Nisou)
11:45p.m.	1426	En Tanvala continúe por la carretera	N10	8 km	NE	
11:51p.m.	1434	Desvíese en la carretera	N5	28 km	N	*Cruzar frontera*
12:14p.m.	1462	En Cieplice Sl Zdroj continúe por la carretera	N5	9 km	E	Jelenia Gora
12:22p.m.	1471	En Jelenia Gora continúe por la carretera	N5	51 km	E	(Swiebodzice)
13:03p.m.	1522	En Swiebodzice continúe por la carretera	N5	14 km	E	(Swidnica)
13:14p.m.	1535	En Swidnica continúe por la carretera	N5	42 km	E	(Bielany Wroclawkie)
13:48p.m.	1578	En Bielany Wroclawkie desvíese en la carretera	N8	9 km	NE	Wroclaw
13:55p.m.	1587	Gire a la derecha en la	Sin nombre	6 km	E	
14:03p.m.	1593	Gire a la derecha en la	N8	111 km	E	(Czestochowa)
15:33p.m.	1704	Desvíese en la carretera	N14	72 km	E	Lodz
16:31p.m.	1775	En Lask continúe por la carretera	N14	30 km	NE	Lodz
16:55p.m.	1806	Tome la carretera	N71	56 km	NE	
17:40p.m.	1861	Tome la carretera	N2	26 km	NE	Warszawa
18:02p.m.	1887	En Sochaczew continúe por la carretera	N2	56 km	E	Warszawa
18:47p.m.	1943	LLEGADA a Varsovie				
TOTAL			1943km			



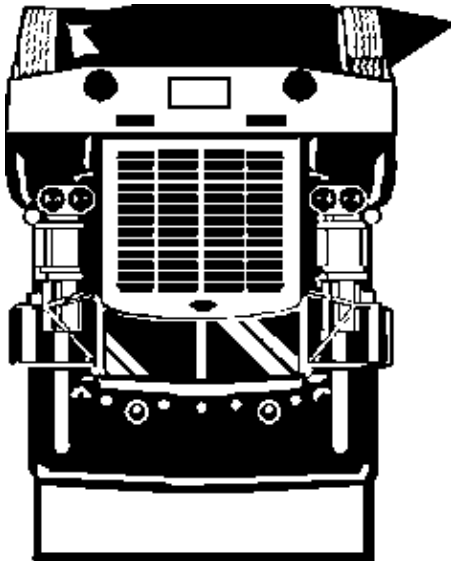
ALTERNATIVA 6: RUTA PREFERIDA.

Tiempo	Distancia	Instrucción	Carretera	Durante	Dirección	Hacia
00:00p.m.	0,0	SALIDA de Valencia (E) por la	A7	217 km	N	(Puzol)
01:55p.m.	217,1	En La Ametlla De Mar continúe por la carretera	A7	87 km	NE	(Reus)
02:41p.m.	304,4	En Arbos continúe por la carretera	A7	13 km	NE	(Las Masucas)
02:48p.m.	317,5	En Las Masucas continúe por la carretera	A7	27 km	E	(Gelida)
03:02p.m.	344,8	En Gelida continúe por la carretera	A7	113 km	E	
04:02p.m.	458,0	En Salt continúe por la carretera	A7	69 km	N	(Figueras)
04:39p.m.	527,1	En La Jonquera desvíese en la carretera	A9	13 km	N	Montpellier
04:46p.m.	540,1	En Le Boulou continúe por la carretera	A9	81 km	N	Montpellier
05:29p.m.	621,0	En Narbonne continúe por la carretera	A9	142 km	E	Montpellier
06:45p.m.	763,4	Desvíese en la carretera	A7	30 km	E	(Villeneuve Les Avignon)
07:01p.m.	792,9	Tome la carretera	A9	28 km	NE	(Orange)
07:16p.m.	820,4	Desvíese en la carretera	A7	180 km	NO	Valence
08:51p.m.	1000	Desvíese en la carretera	A46	41 km	E	(Heyrieux)
09:13p.m.	1041	En A46 I3 desvíese en la carretera	N83	20 km	NE	(Bourg En Bresse)
09:25p.m.	1061	En Villars Les Dombes continúe por la carretera	N83	67 km	E	(Bourg En Bresse)
10:07p.m.	1128	En Cuiseaux continúe por la carretera	N83	26 km	N	Besancon

10:23p.m.	1154	En Lons Le Saunier continúe por la carretera	N83	89 km	E	Besancon
11:18p.m.	1243	Desvíese en la carretera	N57	3 km	NO	(Vesoul)
11:20p.m.	1245	Gire a la derecha en la	A36	150 km	E	*Cruzar frontera*
12:39p.m.	1395	En Ab Dr Neuenburg desvíese en la carretera	A5	136 km	N	Karlsruhe
13:51p.m.	1531	En As Baden Baden continúe por la carretera	A5	71 km	NE	Karlsruhe
14:29p.m.	1602	En Ab Kr Walldorf desvíese en la carretera	A6	196 km	E	Heilbronn
16:13p.m.	1798	En Schw W continúe por la carretera	A6	22 km	E	(Amberg)
16:25p.m.	1820	En Ab Kr N O desvíese en la carretera	A9	7 km	N	(Ab Kr Nurnberg)
16:29p.m.	1827	En Ab Kr Nurnberg desvíese en la carretera	A3	1 km	E	
16:29p.m.	1828	Tome la carretera	A9	133 km	E	Bayreuth
17:40p.m.	1960	Desvíese en la carretera	E51	53 km	N	Jena
18:08p.m.	2013	Desvíese en la carretera	E40	136 km	E	Gera
19:20p.m.	2149	En Wilsdruff continúe por la carretera	E40	71 km	E	(Radeberg)
19:58p.m.	2220	Desvíese en la carretera	96	3 km	E	
20:00p.m.	2224	En Bautzen gire a la izquierda en la	6	19 km	E	Gorlitz
20:12p.m.	2243	En Lobau continúe por la carretera	6	23 km	E	Gorlitz
20:26p.m.	2266	En Gorlitz tome la carretera	4	3 km	E	*Cruzar frontera*
20:28p.m.	2269	En Gorlitz(D Pl) continúe por la carretera	N4	44 km	E	*Cruzar frontera*
21:04p.m.	2313	En Boleslawiec continúe por la carretera	N4	18 km	E	
21:19p.m.	2331	Desvíese en la carretera	E40	95 km	E	Legnica
22:28p.m.	2426	Desvíese en la carretera	N8	7 km	NE	Wroclaw
22:34p.m.	2433	Gire a la derecha en la	Sin nombre	6 km	E	
22:41p.m.	2439	Gire a la derecha en la	N8	79 km	E	(Czestochowa)
23:45p.m.	2518	Desvíese en la carretera	N8	32 km	E	(Wielun)
00:11p.m.	2550	Desvíese en la carretera	N14	72 km	E	Lodz
01:09p.m.	2621	En Lask continúe por la carretera	N14	30 km	NE	Lodz
01:33p.m.	2652	Tome la carretera	N71	56 km	NE	
02:19p.m.	2707	Tome la carretera	N2	26 km	NE	Warszawa
02:40p.m.	2733	En Sochaczew continúe por la carretera	N2	56 km	E	Warszawa
03:25p.m.	2789	LLEGADA a Varsovie				
TOTAL			2789km			



Comentarios:



Atendiendo a los criterios de coste, rapidez/velocidad, capacidad, disponibilidad, frecuencia, fiabilidad, flexibilidad y servicio y a las características del producto, el transporte seleccionado es el camión. Este medio de transporte proporciona un servicio punto a punto, salidas frecuentes, es rápido, flexible, la cobertura geográfica es extensa etc.

Se han planteado 6 rutas alternativas de entrada, de estas alternativas hemos elegido dos:

- 1/ Una ruta corta (alternativa 5).
- 2/ Una ruta preferida (alternativa 6).

Aunque la ruta corta es la menor de kilometraje, la ruta preferida es la que se realiza en menos tiempo debido a la utilización de autopistas, autovías y carreteras nacionales.

El coste medio de una carga de 23.000 kg. que debe recorrer una distancia de 2800 km. oscila entre las 450.000 y 500.000 pts (coste medio unitario de 18/20 pts. por kilo de mercancía).

El resto de costes, por ejemplo seguros a la exportación, dependen del riesgo-país, del agente-fabricante que hemos seleccionado etc.

Práctica nº 9: Estudio y Selección de Mercados

45

Marketing Internacional (P)